

Rapport Financier Annuel 2021



لوسیور کریستال
LESIEUR CRISTAL





M. Brahim LAROUÏ,
Directeur Général

“Face à ce contexte, nous avons usé de toute l’expertise et tout le savoir-faire de nos équipes afin de limiter l’impact de la hausse des prix sur les ménages marocains, tout en accélérant notre stratégie de développement”

L’année 2021 a été une année particulière à bien des égards. Nous nous apprêtons à aborder l’année sous le signe des prémices de la sortie de crise post covid-19 avec la levée progressive des restrictions sanitaires, la relance de l’activité économique et la reprise de la consommation des ménages. Cependant, nous avons dû faire face à une conjoncture économique internationale difficile, ponctuée par la hausse progressive du prix des intrants agricoles et des matières premières.

Au cours de l’année, des produits comme le Soja ont atteint des seuils historiquement très élevés avec des augmentations de plus de 65% du prix en comparaison à l’année précédente. Face à ce contexte, nous avons usé de toute l’expertise et de tout le savoir-faire de nos équipes afin de limiter l’impact de la hausse des prix sur les ménages marocains, tout en accélérant notre stratégie de développement.

En effet, avec l’implication et les efforts soutenus de l’ensemble des équipes de Lesieur Cristal, nous avons poursuivi cette année notre projet d’excellence opérationnelle, AFAQ. Levier majeur de compétitivité, ce projet nous a permis de réaliser d’importantes avancées en matière d’efficacité opérationnelle, de rationalisation des coûts, et d’optimisation de l’allocation des ressources.

L’année 2021 représente par ailleurs un tournant historique dans la vie de Lesieur Cristal. Elle a été marquée par le renforcement et l’extension de notre empreinte au niveau du continent africain, à travers la prise de contrôle de l’ensemble des actifs du Groupe Avril en Afrique. Avec cette opération, nous nous rapprochons encore plus de nos marchés cibles, dont le potentiel de développement demeure très prometteur. Grâce à ce nouveau positionnement, nous franchissons une nouvelle étape dans notre stratégie de développement en passant du statut d’exportateur à celui d’acteur de référence en Afrique des huiles de table, huiles d’olive, savons, margarine et condiments.

Nous avons également au cours de cette année travaillé avec l’ensemble des équipes à renforcer nos engagements en matière de responsabilité sociale et environnementale. Plusieurs initiatives en faveur du développement et de la modernisation des filières agricoles ont été lancées et seront consolidées dans

“L’année 2021 représente par ailleurs un tournant historique dans la vie de Lesieur Cristal. Elle a été marquée par le renforcement et l’extension de notre empreinte au niveau du continent africain”

le cadre du plan stratégique que nous allons déployer durant les prochaines années. Ce nouveau plan a pour ambition de promouvoir et d’encourager les pratiques d’agriculture durable et une production industrielle responsable qui tient compte des enjeux liés aux changements climatiques.

Afin d’accompagner les nouvelles ambitions de Lesieur Cristal et de soutenir sa stratégie de développement, le Groupe s’est engagé dans un projet de transformation culturelle et organisationnelle. Nous sommes convaincus que la réussite de notre plan stratégique est étroitement liée à l’adhésion de nos équipes à une nouvelle culture d’entreprise et à une organisation qui tient compte de la nouvelle dimension et des nouveaux objectifs du Groupe.

Ce projet a démarré par une étape incontournable dans nos engagements envers nos collaborateurs, la mise en place d’une nouvelle feuille de route en matière de santé et sécurité, visant à renforcer notre objectif « du 0 accident ».

Face au contexte géopolitique qui marque l’année 2022, nous demeurerons mobilisés afin d’assurer l’approvisionnement régulier du marché national sur nos différents produits, et cela dans les meilleures conditions économiques pour nos consommateurs. Nous redoublerons d’efforts afin de poursuivre le déploiement de notre programme d’efficacité opérationnelle et atténuer l’impact de la volatilité du marché mondial des matières premières aussi bien sur le pouvoir d’achat des ménages que sur les fondamentaux du Groupe.

Sommaire



Présentation de
Lesieur Cristal

6



Rapport
ESG

38

Rapport
d'activité

26



Comptes annuels
& rapports

78





Présentation de
Lesieur Cristal



Lesieur Cristal

Acteur agro-industriel historique au Maroc, tourné vers l'Afrique

Pionnier au Maroc et acteur de référence agro-industriel régional, Lesieur Cristal accompagne depuis plus de 80 ans la modernisation des filières oléicole et oléagineuse au Maroc.

L'entreprise se positionne également comme le hub de développement du Groupe Avril sur le continent africain, capitalisant sur son savoir-faire historique afin de valoriser de nombreuses opportunités de croissance dans le domaine des produits de grande consommation.

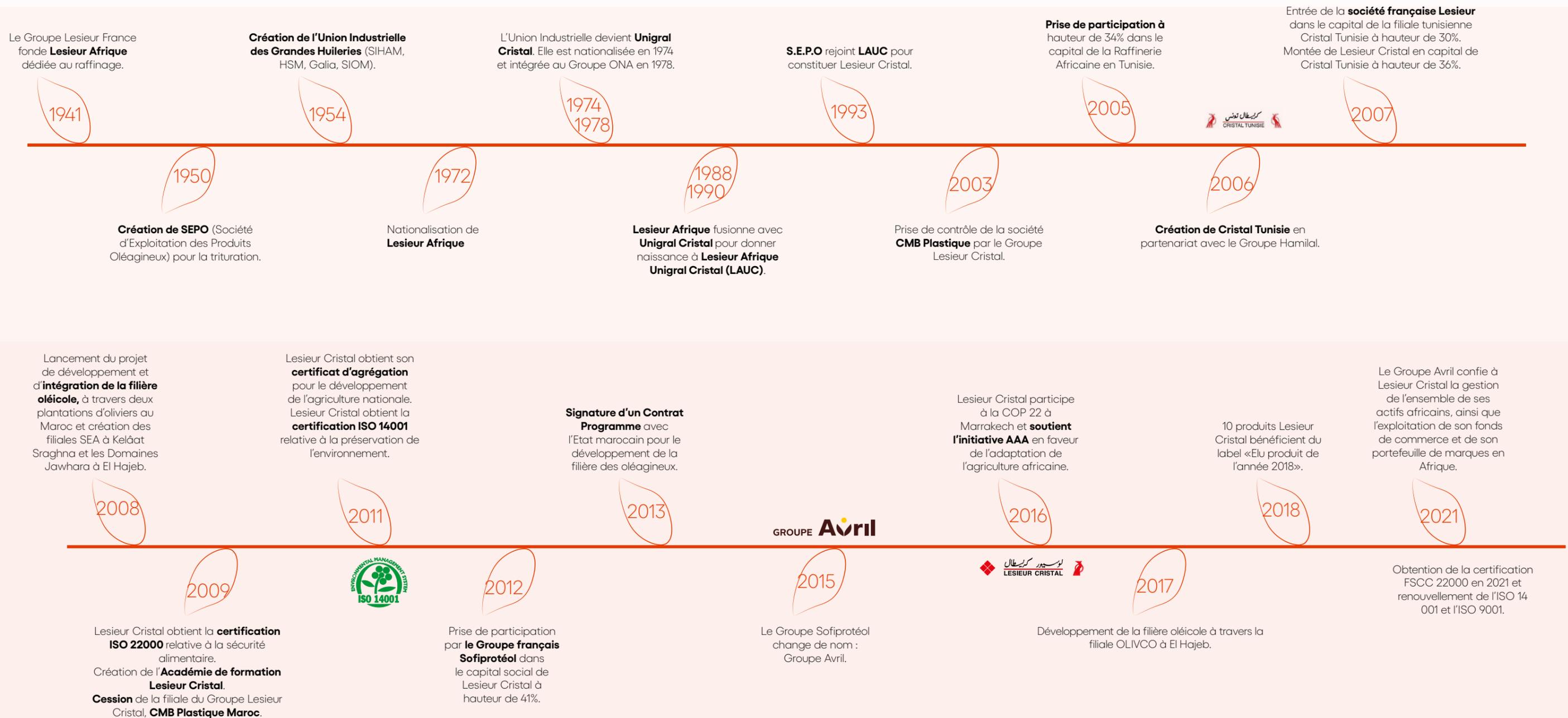
Intervenant de la graine jusqu'au produit final, Lesieur Cristal détient un dispositif industriel puissant : trois sites de production au Maroc (trituration oléagineuse d'Aïn Sebaâ, complexe industriel d'Aïn Harrouda, trituration d'olives de Kelaat Sraghna), une usine de fabrication de margarine (Indusalim) et deux unités de production en Tunisie (Cristal Tunisie) et au Sénégal (Oleosén).

L'entreprise produit et distribue une large gamme d'huiles de table, d'huiles d'olive, de margarine, de condiments et de savons, qui ont su conquérir l'adhésion et la fidélité renouvelée de plusieurs générations de consommateurs à travers les marques Lesieur, Cristal, Oléor, Huilor, Al Horra, Mabrouka, Magdor, Famila, Ledda, Taous, El Kef, El Menjel.

Soucieuse de son impact social et environnemental, ouvert vers l'international, Lesieur Cristal investit sur le savoir-faire et l'engagement vers l'excellence de tous ses collaborateurs, acteurs de progrès dans leur écosystème.

Plus de 80 ans d'histoire et de développement

Né en 1940 de la fusion de trois grandes sociétés installées au Maroc, Lesieur Cristal a évolué au fil des années pour devenir un acteur incontournable du paysage national et régional. En 2012, Lesieur Cristal accueille dans son capital le Groupe Avril en tant qu'actionnaire majoritaire et entame une nouvelle étape de son développement. En 2021, le Groupe consolide son positionnement et sa stratégie de développement continentale à travers la prise en charge de la gestion des activités du Groupe Avril en Afrique.



Lesieur Cristal

en chiffres (2021)



4 863^{MDH}

Chiffre d'affaires



309^{MDH}

Résultat d'exploitation



140^{MDH}

Résultat net



350 000 T/AN

Capacité de trituration des graines



12 000 T/AN

Capacité de trituration d'olives



400 000 T/AN

Capacité de raffinage des huiles brutes



961^{MDH}

Chiffre d'affaires à l'export



715^{MDH}

Trésorerie



1 651^{MDH}

Capitaux propres



45 000 T/AN

Capacité de production de savon



12 000 T/AN

Capacité de production de margarine



300 M PET/AN

Conditionnement



30

Pays



1 687

Collaborateurs
(Groupe Lesieur Cristal)



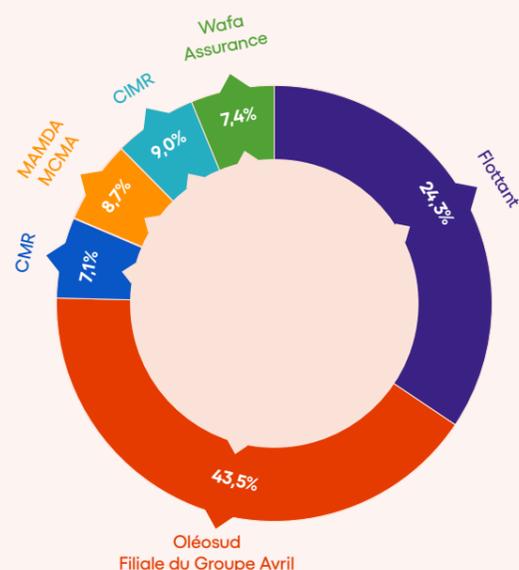
14

Agences commerciales

Un actionnariat stable, solide et diversifié

Lesieur Cristal est detenu à hauteur de 43,5% par le Groupe Avril à travers sa filiale Oléosud. Le tour de Table de Lesieur Cristal est constitué également de plusieurs investisseurs institutionnels marocains de référence.

Répartition du capital du Groupe Lesieur Cristal au 31 décembre 2021



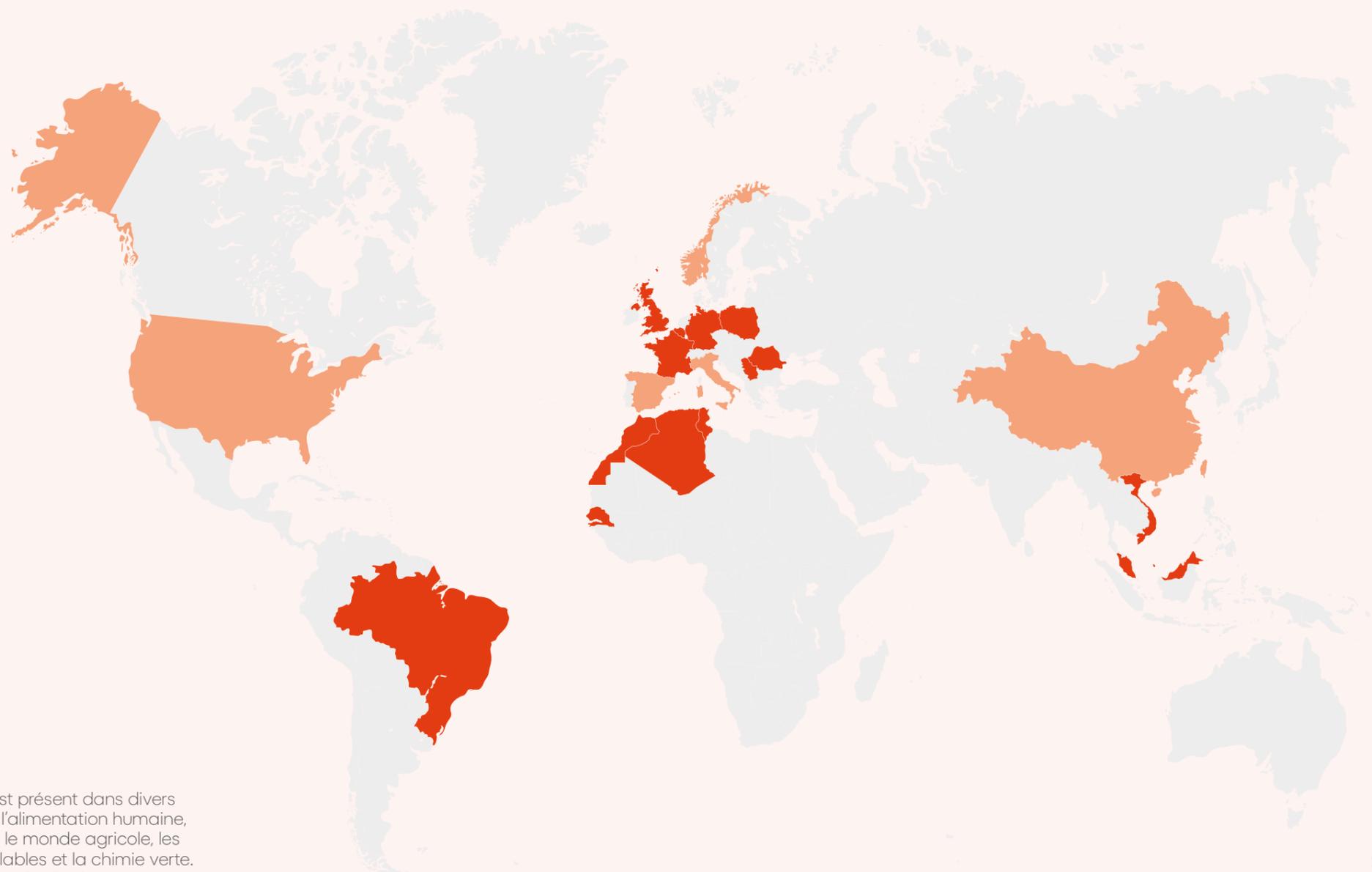
Acteur industriel et financier de référence des huiles et protéines



Le Groupe Avril est présent dans divers secteurs tels que l'alimentation humaine, les solutions pour le monde agricole, les énergies renouvelables et la chimie verte. Il dispose d'un portefeuille de marques reconnues et leaders sur leurs marchés en France et à l'international. À travers sa société de financement et de développement Sofiprotéol, Avril est présent dans plus de 19 pays avec plus de 80 sites industriels.

Sa mission : créer durablement de la valeur dans les filières des huiles et protéines, contribuer à une meilleure alimentation des Hommes et préserver la planète.

Implantation du Groupe Avril



7 600
collaborateurs
dans le monde

82
Sites industriels
dans le monde

19
Pays

Un modèle d'affaires créateur de valeur pour l'ensemble des parties prenantes

NOS RESSOURCES

DES MARQUES MYTHIQUES

à la pointe de l'innovation : Lesieur, Cristal, Huilor, Al Horra, Magdor, El Kef, Taous

DES FEMMES ET DES HOMMES

au cœur de la politique RH du Groupe

UN SAVOIR-FAIRE INDUSTRIEL

performant

DES PARTENAIRES

engagés au service des territoires et des filières

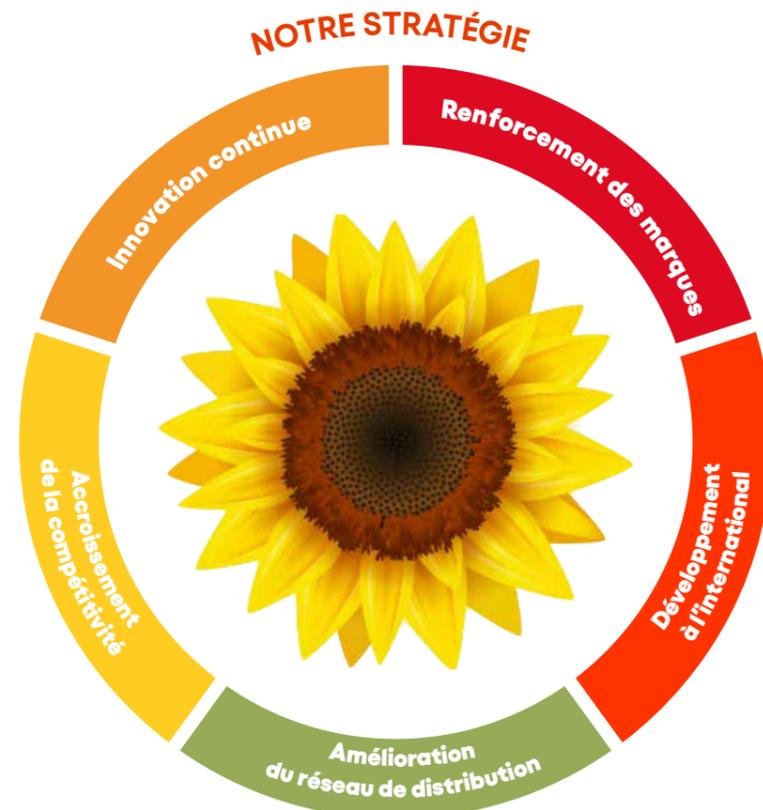
DES RESSOURCES NATURELLES

préservées grâce à une démarche de management environnemental responsable

UNE STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE ET STABLE

ouverte à la croissance et favorisant la confiance des marchés

- ♦ Capitaux propres 1 651 MDH
- ♦ Trésorerie 715MDH



NOS VALEURS

Les valeurs insufflées par le Groupe Avril et partagées par Lesieur Cristal sont un véritable socle commun d'action individuelle et collective. Elles caractérisent notre identité et nos convictions profondes. Respect, Audace et Performance : des valeurs qui guident nos actions au quotidien.



RESPECT

Concrétise l'attention envers les collaborateurs, clients et partenaires :

- Valorisation de l'individu
- Priorisation du Groupe
- Considération de la communauté



AUDACE

Insuffle l'esprit d'entreprise et d'innovation :

- Innover, au-delà de la dimension strictement technologique
- Entreprendre avec rigueur et pragmatisme
- Prévoir les besoins et enjeux d'avenir



PERFORMANCE

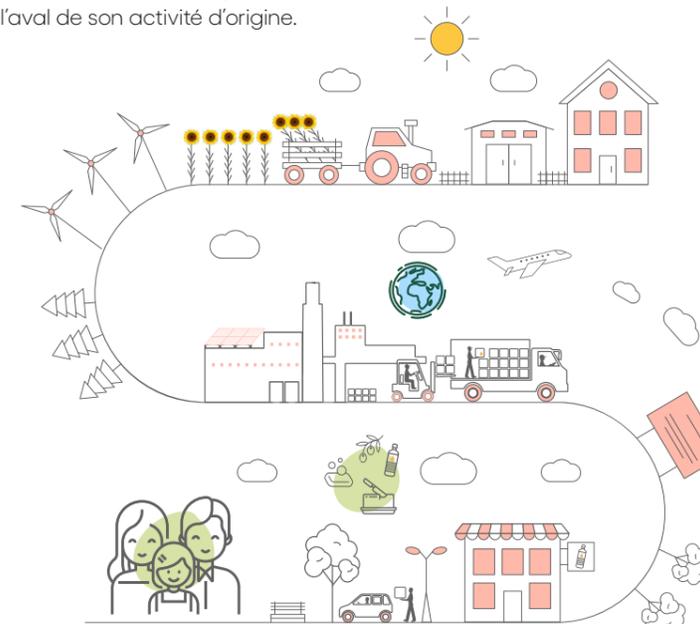
Traduire l'engagement collectif et la maîtrise opérationnelle :

- Entretenir l'esprit et la synergie d'équipe
- Orienter notre réflexion vers le résultat final
- Créer de la valeur économique et un impact social

La stratégie de développement de Lesieur Cristal s'appuie sur un modèle d'affaires aux ressources financières, industrielles, environnementales et humaines solides, ainsi que des valeurs responsables et citoyennes. Sa mission d'agrégateur de la filière oléagineuse, et son expertise unique fondent les piliers de son projet d'entreprise.

NOS ACTIVITÉS

Agro-industriel régional et agrégateur national des filières oléicoles et oléagineuses, Lesieur Cristal a opté pour un modèle de diversification verticale et horizontale, et une chaîne de valeurs couvrant de l'amont à l'aval de son activité d'origine.



NOS ATOUTS

- Un positionnement d'**animateur des filières** ayant la capacité à mobiliser ses amonts agricoles, en partenariat avec les écosystèmes institutionnels et professionnels
- Une **maîtrise industrielle** soutenue par des engagements de durabilité et de responsabilité
- Une **vision d'innovation** au service des attentes des consommateurs

NOTRE AMBITION

Etre une entreprise durable et responsable et un acteur de référence dans le continent africain.

NOTRE MISSION

Faire mieux chaque jour pour offrir à tous le meilleur de la nature.

NOTRE CONTRIBUTION

POUR NOS CONSOMMATEURS

Bâtir une confiance pérenne auprès des consommateurs grâce à la garanties de qualité et de sécurité des aliments, le développement de produits plus responsables, naturels et locaux, ainsi que la prise en compte des enjeux d'une meilleure nutrition.

POUR L'ENVIRONNEMENT

Favoriser l'utilisation de sources d'énergie propre, l'optimisation de la consommation des ressources ainsi que le traitement et la valorisation de nos produits et déchets.

POUR NOS COLLABORATEURS

Une politique RH garantissant le respect de chacun, un environnement de travail sécurisé, ainsi qu'une reconnaissance des performances collectives et individuelles.

POUR NOS CLIENTS INDUSTRIELS

Permettre aux industriels de se recentrer sur leur cœur de métier à travers notre offre de services assurant un service avant-vente et après-vente adaptés aux réalités du marché.

POUR NOS PARTENAIRES

Un engagement fort aux côtés des acteurs de notre écosystème et au niveau de toute la chaîne de valeur.

POUR NOS TERRITOIRES

Un soutien aux territoires.

POUR NOS ACTIONNAIRES

Une croissance pérenne.

Un large maillage territorial pour une parfaite proximité avec ses consommateurs

Casablanca Aïn Sebaâ

Siège, usine de trituration

Casablanca Aïn Harrouda

Complexe industriel

Kelâat Sraghna

Plantation d'oliviers
Usine de trituration d'olives
Société d'exploitation de l'olive

Meknès

Plantation d'oliviers
Société les Domaines Jawhara
Société Olivco

Settat

Filiale Indusalim

Agences commerciales

- ♦ Casablanca nord ♦ Casablanca sud ♦ Rabat ♦
- Tanger ♦ Tétouan ♦ Kénitra ♦ Fès ♦ Meknès ♦ Beni Mellal
- ♦ El Jadida ♦ Safi ♦ Marrakech ♦ Agadir ♦ Oujda

Un portefeuille de marques mythiques qui accompagnent des millions de consommateurs au quotidien

Lesieur Cristal produit, conditionne et commercialise des gammes complètes d'huiles, de condiments, de savons et de produits d'hygiène corporelle.

Petits et grands connaissent les marques apposées du logo mythique de Lesieur Cristal. Depuis huit décennies, Lesieur Cristal orne les étals d'épicerie, les rayons des grandes et moyennes surfaces et, surtout, trône dans la cuisine de chaque foyer. Ces marques iconiques appartiennent au patrimoine de tous les Marocains, qu'elles ont accompagné de génération en génération en contribuant à leur bien-être et à l'évolution de leurs modes de vie.

HUILES DE TABLE



LESIEUR
Lesieur 3G - Lesieur friture
HUILOR
Huiler duo - Huiler 100% tournesol
CRISTAL
Cristal 100% végétale
Cristal Ecopro

HUILE D'OLIVE



Al Horra
Mabrouka
Al Horra Extra Vierge
Jawhara
Olea Moresca
Domaine de Kalea

MARGARINE



Magdor original
Familia
Ledda

CONDIMENTS



Ketchup
Mayonnaise
Moutarde

HYGIÈNE CORPORELLE



TAOUS
Taous savon dur
Taous savon liquide
Taous shampooing

HYGIÈNE DE LA MAISON ET DU LINGE



EL KEF
El Kef savon dur
El Kef poudre
El Kef pâte
El Kef liquide

Renforcement des marques

Afin de continuer à accompagner les nouvelles tendances de consommation locales tout en préservant son lien de proximité avec les consommateurs, Lesieur Cristal a érigé le renforcement des marques comme axe majeur de sa stratégie de développement. Cela passe nécessairement par des efforts importants en R&D pour le lancement et l'élargissement des gammes par de nouveaux produits ainsi que des actions de consolidation du positionnement de produits existants à travers de nombreuses initiatives marketing et communication.

En 2021, les équipes marketing de Lesieur Cristal ont procédé au relancement et au repositionnement du produit Magdor, à travers un dispositif de communication 360 incluant la télévision, l'affichage, et les réseaux sociaux.

Sur le segment hygiène corporelle, Lesieur Cristal a lancé une campagne publicitaire d'envergure sur le savon dur Taous avec pour principal objectif de gagner en notoriété sur les nouvelles variantes de la gamme. Cette campagne a été appuyée par différentes actions promotionnelles sur les différents produits de la gamme.



Un capital expertise unique, couvrant de l'amont à l'aval de ses filières



L'expérience acquise par Lesieur Cristal depuis sa création en 1941 combinée à son adossement à un opérateur de référence mondiale dans l'industrie des oléagineux, lui confère une expertise et un savoir-faire unique dans son secteur, principal atout de sa stratégie de développement.

A travers une démarche valorisante de l'amont agricole, l'entreprise a bâti une relation forte avec ses partenaires agriculteurs, leur offrant des débouchés garantis et valorisants aux productions locales sur ses deux filières clés : oléicole et oléagineuse. Cette démarche inclut également la formation des exploitants agrégés ainsi que la coordination avec l'ensemble des acteurs professionnels et institutionnels de son écosystème.

Afin d'assurer la disponibilité de ses produits et garantir le plus de proximité avec ses consommateurs, Lesieur Cristal a réussi à tisser des relations directes avec un réseau de près de 46 000 détaillants, 235 grossistes, et 1150 demi-grossistes.



Une source d'expertise et d'information pour les professionnels

Lesieur Cristal s'associe à divers experts et s'appuie sur le savoir-faire du Groupe Avril pour organiser des séminaires et colloques qui apportent des réponses et des informations précises à des problématiques concrètes rencontrées par les entreprises.

L'innovation continue, principal levier de valorisation et de développement

Bénéficiant de l'expérience et du savoir-faire du Groupe Avril, Lesieur Cristal place l'innovation au cœur de sa stratégie de développement. Elle intervient sur l'ensemble de la chaîne de valeur du Groupe et agit comme levier de compétitivité.

A travers son programme le « TGV de l'innovation », initié en 2012, Lesieur Cristal poursuit une dynamique soutenue de R&D et de créativité en marketing afin d'anticiper les tendances de ses marchés et répondre au mieux aux besoins de ses consommateurs.

L'innovation joue un rôle fondamental dans la valorisation de l'amont agricole, le développement de nouvelles sources d'approvisionnement et l'amélioration du réseau de distribution. Elle représente également le socle de la politique d'excellence du Groupe, et la démarche de développement durable à travers la performance écologique et l'économie circulaire.

Lesieur Cristal consacre chaque année un budget d'investissement important à la R&D, à la modernisation de son outil industriel ainsi qu'à la transformation digitale.



Une télégestion des stocks innovante

L'optimisation du stockage représente l'une des préoccupations majeures des industriels. Grâce à son expérience, Lesieur Cristal a mis en place un système de télégestion et d'automatisation des commandes qui simplifie le travail de magasinage et de logistique tout en supprimant tout risque de rupture de stock.



L'excellence opérationnelle, source incontournable de compétitivité

Grâce à la mobilisation de l'ensemble de ses collaborateurs, Lesieur Cristal est lancé depuis 2020 dans un projet d'excellence opérationnelle, nommé «AFAQ». Plus qu'un simple projet d'optimisation des coûts ou d'amélioration de la productivité, il s'agit d'un réel levier de compétitivité qui touche à l'ensemble de la chaîne de valeur du Groupe, impliquant les différents métiers, Industriel, Commercial, Achat, Supply chain, Qualité, Marketing, Support...). Ces principaux objectifs s'articulent autour de l'amélioration des processus et l'efficacité opérationnelle, de la rationalisation des coûts, de l'optimisation de l'allocation des ressources et enfin de l'amélioration de la performance globale.

Il s'agit également d'un projet inclusif et fédérateur qui puise sa dynamique dans l'intelligence collective et les initiatives des forces vives du Groupe.

Entretien avec **M. Youssef BENNANI,** Leader AFAQ, domaine transport international

Pouvez-vous nous décrire le projet AFAQ en quelques mots ?

Le projet AFAQ est un projet de compétitivité visant à améliorer la performance opérationnelle de Lesieur Cristal. Il repose sur une démarche participative regroupant l'ensemble des collaborateurs de Lesieur Cristal sur toute la chaîne de valeur.

Pouvez-vous nous parler d'une initiative que vous avez déjà concrétisée dans le cadre de AFAQ ?

L'optimisation des frais de magasinage et de surestaries est une initiative qui a déjà porté ses fruits. Nous avons constaté une importante réduction de ces frais grâce à la mise en place d'une procédure interne qui définit toutes les étapes de l'exécution des achats à l'import.

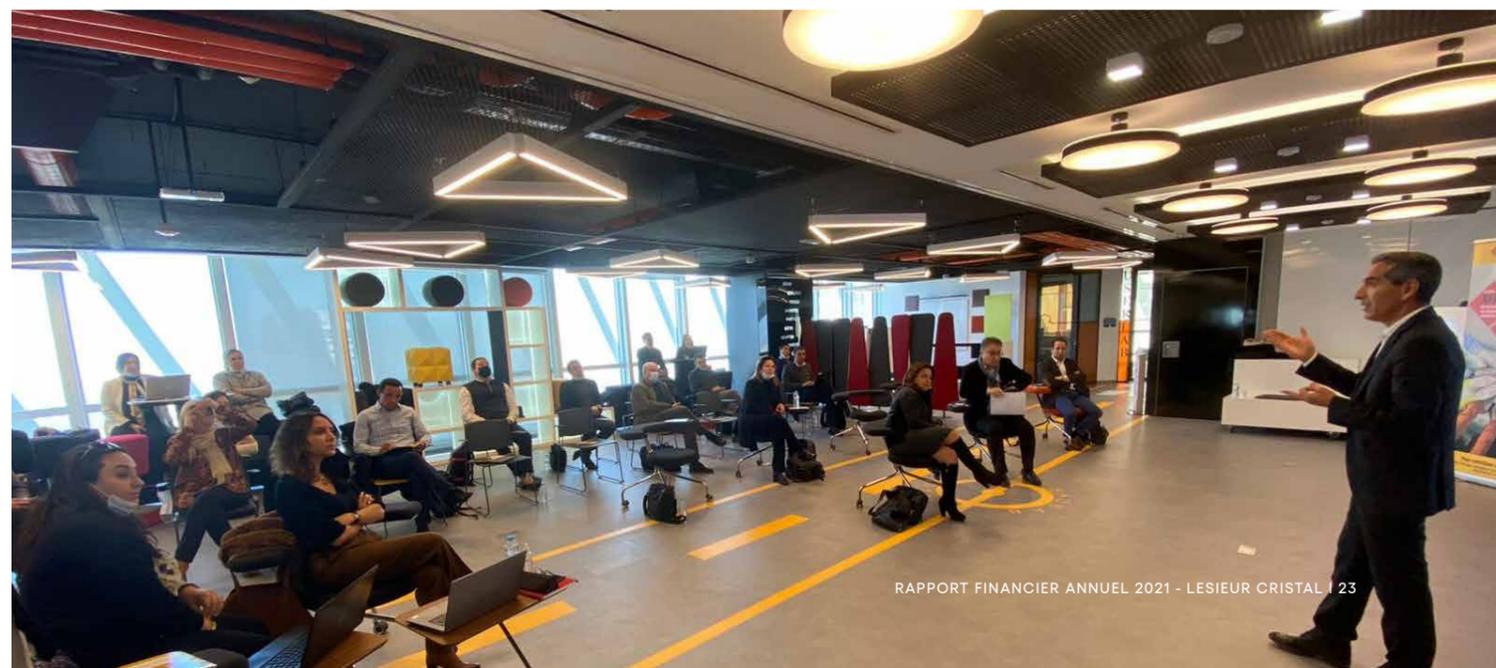
Entretien avec **M. Yassine BOUROUD,** Leader AFAQ, domaine raffinage

À quels types d'initiatives avez-vous participé ?

J'ai eu l'opportunité de prendre part à quelques initiatives du raffinage contribuant à l'amélioration du rendement et à l'optimisation des coûts de production. Il s'agit de la réduction de la consommation d'acide phosphorique, la rationalisation de la consommation des terres décolorantes et l'amélioration du rendement du cassage de pâtes.

Qu'est-ce qui vous plaît dans ce projet ?

Ce qui me plaît, tout d'abord, c'est la dynamique de progrès que cela apporte dans notre métier et la mobilisation des équipes vers l'excellence opérationnelle. C'est aussi un moyen d'améliorer nos méthodes et nos façons de travailler. Enfin, ce projet coïncide avec notre feuille de route qui vise l'optimisation à tous les niveaux.



Une stratégie d'implantation régionale pour être plus proche de ses marchés cibles

Depuis plus de 80 ans, Lesieur Cristal s'appuie sur son savoir-faire et son expertise au service de ses clients aussi bien sur le marché national, où le Groupe s'érige parmi les leaders, qu'à l'international, où il poursuit son expansion avec succès.

Le développement à l'international constitue un des piliers du plan stratégique de Lesieur Cristal. Porté par une stratégie d'expansion ambitieuse ainsi qu'une démarche solide en termes de qualité et d'innovation, le Groupe a réussi le pari de l'export en investissant 30 pays dans le monde. Aujourd'hui, il est présent en Afrique à travers ses filiales Cristal Tunisie, Raffinerie Africaine, et Oléosen. Cette dynamique d'internationalisation lui permet d'ouvrir de nouvelles voies de croissance et de développement.

30
Pays

4
Continents

Qualité certifiée



 Pays de destination des exportations
 Filiales Lesieur Cristal à l'international



Rapport
d'activité

Durant cette année, Lesieur Cristal a clairement mis en exergue le caractère à la fois résilient et responsable de son business modèle. Face à la forte hausse des prix des matières premières et dans un contexte de poursuite de la crise sanitaire, Lesieur Cristal a déployé tout son savoir-faire et l'expertise de ses équipes afin de limiter l'impact de la hausse des cours internationaux sur le pouvoir d'achat des citoyens marocains.

Afin de consolider son positionnement sur le marché marocain, les équipes de Lesieur Cristal ont déployé différentes actions commerciales ciblées visant à répondre au mieux à la demande des consommateurs et améliorer la proximité clients et la qualité de service.

L'année 2021 a été également une année marquée par la concrétisation de la stratégie de diversification et d'extension de l'empreinte géographique de Lesieur Cristal à travers la prise de contrôle des actifs continentaux du Groupe Avril.

Afin d'accompagner ses nouvelles ambitions et sa stratégie de développement, Lesieur Cristal a lancé un plan de transformation organisationnelle et culturelle pour un déploiement en 2022.

Principaux faits marquants et réalisations de l'année 2021

Transformation organisationnelle et culturelle « Noor »

Afin d'accompagner la stratégie de développement de Lesieur Cristal, le Groupe a lancé un large projet de transformation organisationnelle et culturelle. Motivé par des ambitions claires à l'échelle du continent, l'objectif de ce projet est de permettre à Lesieur Cristal de fédérer ses équipes autour d'une nouvelle culture d'entreprise et une organisation qui intégrerait la nouvelle dimension et les nouveaux objectifs du Groupe.

Cette transformation devrait permettre aussi de renforcer la culture autour des engagements de développement durable et de garantir une convergence des pratiques à l'échelle du continent ainsi qu'une organisation plus orientée vers la performance et l'excellence opérationnelle.



Vers une Nouvelle Organisation, Opérationnelle & Responsable

Lancement avec succès de SAP

L'année 2021 a connu la réussite du Go-live opérationnel du projet Tarab portant sur la migration de l'ERP du Groupe Lesieur Cristal sur SAP. La solution est actuellement en cours de stabilisation et d'amélioration de son exploitation.



Nomination de M. Brahim LAROUÏ en tant que Directeur Général du Groupe Lesieur Cristal

2021 a connu la nomination de M. Brahim LAROUÏ dans les fonctions de Directeur Général du Groupe Lesieur Cristal. Brahim LAROUÏ a près de 30 ans d'expérience professionnelle, principalement dans les produits de grande consommation. Il a démarré sa carrière chez P&G puis dans les boissons gazeuses (Pepsico et Coca-Cola) au Maroc, en Afrique du Nord, au Proche Orient, en Allemagne et en Afrique Sub-Saharienne. Il a également exercé des responsabilités dans le packaging et dans l'agriculture. Avant de rejoindre le Groupe Lesieur Cristal, Brahim LAROUÏ était Directeur Général du Groupe Société des Boissons du Maroc (SBM).



Célébration du Safety Day 2021

Afin de renforcer la culture sécurité du Groupe et sensibiliser les collaborateurs aux règles et bonnes pratiques en matière de santé et de sécurité au travail Lesieur Cristal a organisé en 2021 la 6^{ème} édition du Safety Day. L'édition 2021 était aussi l'occasion de célébrer le 10^{ème} anniversaire du lancement de la démarche « Santé & Sécurité au travail » au sein du Groupe.



Nouvelle feuille de route Santé Sécurité au Travail 2021-2023

Dans le cadre de sa stratégie de transformation organisationnelle et culturelle, Lesieur Cristal a tracé une nouvelle feuille de route en matière de santé et sécurité au travail visant à renforcer son engagement vers « l'objectif 0 accident ». Cette feuille de route a été accompagnée par deux campagnes de communication relatives aux 10 règles d'or de sécurité et des mesures à adopter en cas d'accident.



Obtention du label « Élu Produit de l'Année » 2021

Témoignant de son engagement à proposer continuellement à ses consommateurs des produits innovants et offrant la meilleure qualité, Lesieur Cristal a été distingué pour la 4^{ème} année consécutive par le label « Élu Produit de l'Année » pour 7 de ses produits de différentes catégories.



Déploiement de notre raison d'être

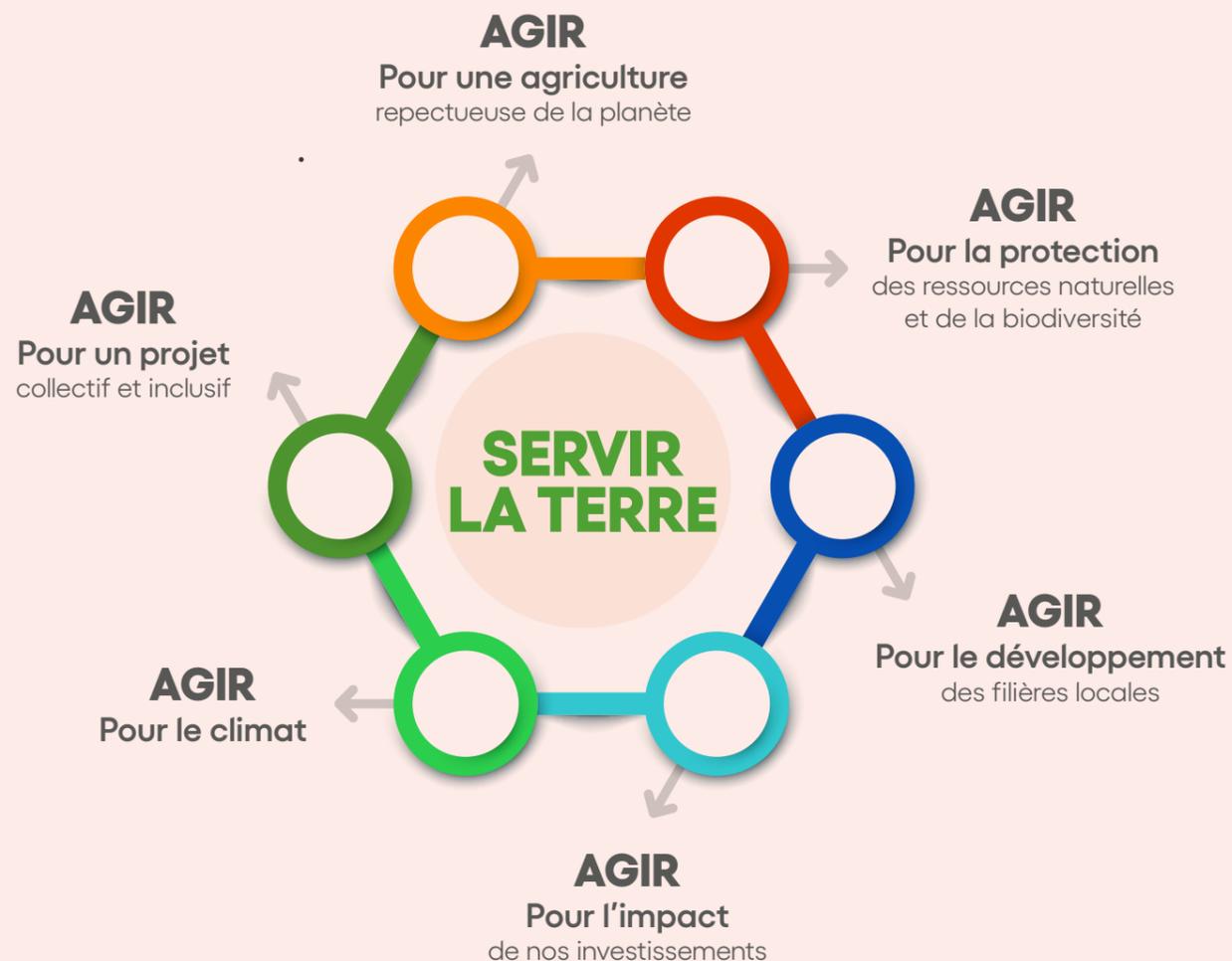
«Servir la Terre»

Parallèlement à son projet de transformation culturelle, Lesieur Cristal s'est lancé en 2021 dans l'appropriation et la déclinaison de la raison d'être du Groupe Avril, qui est un prolongement de sa mission : créer durablement de la valeur dans les filières des huiles et des protéines, et contribuer ainsi à une meilleure alimentation des Hommes et à la préservation de la Planète.

Ce projet a été déployé à travers un plan de communication au niveau de toutes les entités de Lesieur Cristal et plusieurs sessions de travail avec les collaborateurs du Groupe en tant qu'acteurs et porteurs de cette raison d'être.

Construite autour de 3 principales valeurs, Respect, Audace, et Performance, «Servir la Terre» se décline en 6 engagements.

Les 6 engagements de notre raison d'être



“**“Servir la Terre”, c’est contribuer à apporter une réponse à deux enjeux majeurs auxquels la planète fait face : le réchauffement climatique et la croissance démographique. Relever ces défis, impose de faire évoluer nos modes alimentaires, nos pratiques agricoles, ainsi que nos choix énergétiques. À travers ses activités, Avril est au cœur de ces transitions.**”



Accélération du développement de l'empreinte continentale



La stratégie de renforcement et d'extension régionale de Lesieur Cristal, prend tout son élan en 2021 suite à la prise de contrôle des actifs continentaux du Groupe Avril.

Le leader agro-industriel marocain pilotera désormais l'ensemble des activités africaines du Groupe dans le secteur des produits de grande consommation.

Cette opération permet à Lesieur Cristal de passer du statut d'exportateur à celui d'acteur de référence sur les marchés africains des huiles de table, des huiles d'olive, des savons, de la margarine et des condiments.



“Un nouveau tremplin de croissance au-delà de nos marchés historiques”

Entretien avec M. Youssef BARRADI, Directeur Général en charge des Activités en Afrique

Le Groupe Lesieur Cristal est devenu le « fer de lance » du Groupe Avril dans sa stratégie en Afrique. Concrètement, quel rôle va jouer Lesieur Cristal dans cette conquête de nouveaux marchés ?

Lesieur Cristal pilote désormais l'ensemble des activités en Afrique du Groupe Avril dans le secteur des biens de grande consommation. Cette étape importante de notre développement fait suite à l'acquisition par Lesieur Cristal des actifs africains de notre actionnaire de référence. Alors que le développement à l'international représente déjà un des piliers du plan stratégique de Lesieur Cristal, ce redéploiement constitue un nouveau tremplin de croissance au-delà des marchés historiques de notre entreprise. Nous allons accélérer notre développement sur le continent dans des métiers que nous maîtrisons et sur lesquels nous disposons d'une expertise historique au Maroc.

Ce partenariat franco-marocain s'inscrit pleinement dans l'ambition de long terme du Groupe Avril pour le rayonnement de Lesieur Cristal.

Quelles opportunités s'offrent au Groupe grâce au potentiel du marché africain ?

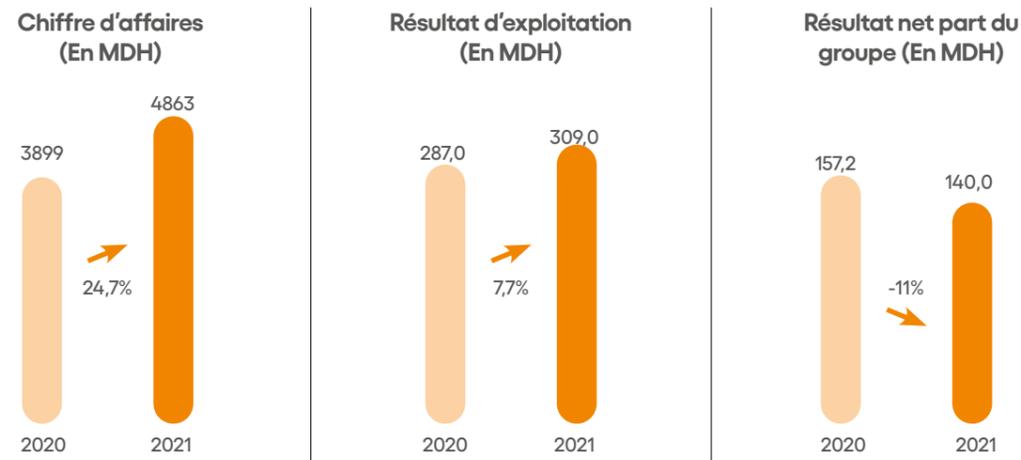
Le marché africain regorge d'opportunités. Lesieur Cristal en est convaincu et s'inscrit pleinement dans la vision du Royaume du Maroc, qui œuvre à renforcer la coopération Sud-Sud comme levier de la transformation et de l'intégration des économies africaines. L'entreprise contribuera ainsi à une dynamique de consolidation de la souveraineté alimentaire locale, efficace et solidaire. Plusieurs investissements importants sont d'ores et déjà prévus localement. Ce nouveau projet stratégique reflète les ambitions de Lesieur Cristal et sa capacité à valoriser, à travers son expérience et son capital d'expertises, l'ensemble des opportunités industrielles, marketing et commerciales offertes par un continent engagé dans une forte évolution socio-économique.

Comment s'est traduit ce partenariat ?

A l'issue de l'opération de fusion-acquisition réalisée en 2021, Lesieur Cristal a acquis l'ensemble des parts détenues par Avril au sein de la société sénégalaise Oleosen, acteur majeur des huiles de table au Sénégal. Lesieur Cristal accroît également son contrôle avec l'acquisition de l'ensemble des parts du Groupe Avril au sein de Cristal Tunisie, qui commercialise une large gamme de produits d'huiles de table, de condiments et de savons dans le pays. Lesieur Cristal obtient également la licence d'exploitation du portefeuille des marques du Groupe, les huiles de table et condiments Lesieur, l'huile d'olive Puget, ainsi que son fonds de commerce sur le continent africain.

Analyse des principaux indicateurs opérationnels et financiers

- ♦ Limitation de l'impact de la hausse des cours internationaux sur les prix de vente aux consommateurs, grâce à la maîtrise des coûts opérationnels et à la gestion optimisée des couvertures des matières premières.
- ♦ Intégration des nouvelles acquisitions en Afrique et finalisation de l'investissement de l'unité de savon au Sénégal.



Analyse de l'activité & principaux faits marquants

L'année 2021 a été marquée par la poursuite de la crise sanitaire Covid-19 avec son effet négatif sur la consommation des ménages ainsi que par la hausse des prix des matières premières. Le cours moyen de l'huile brute de soja importée a subi une augmentation de +65% par rapport à 2020.

Sensible à la préservation du pouvoir d'achat des consommateurs marocains, Lesieur Cristal s'est mobilisé afin de limiter l'impact de la hausse des prix des matières premières sur ses prix de vente. A travers la poursuite de son vaste programme d'excellence opérationnelle lancé en 2020, conjugué à la bonne gestion des couvertures de matières premières, le Groupe a réussi à atténuer les répercussions de la volatilité des cours internationaux sur ses coûts de production.

Lesieur Cristal a franchi, durant cette année, une nouvelle étape dans son plan de développement à travers, d'une part, l'intégration des nouvelles acquisitions en Afrique, et d'autre part la finalisation de l'investissement de l'unité de savon au sein de sa nouvelle filiale sénégalaise. Cette évolution conforte Lesieur Cristal dans sa stratégie de diversification et d'extension régionale.

Les indicateurs consolidés du Groupe Lesieur Cristal confirment la pertinence de ses choix stratégiques

dans un contexte conjoncturel difficile. Le chiffre d'affaires s'établit à 4 863 MDH en hausse de +24,7%, impacté par la hausse des cours des matières premières et l'intégration dans le périmètre de consolidation des acquisitions hors Maroc. À périmètre constant, le chiffre d'affaires affiche une progression de +8,5% et le résultat d'exploitation s'améliore de +1%. Le résultat net part du groupe s'établit à 139,7 MDH, en recul de -11,2%, sous l'effet d'éléments exceptionnels liés à la nouvelle structure du Groupe.

Perspectives & stratégie de développement

Face au contexte géopolitique actuel, Lesieur Cristal demeure fortement mobilisé afin d'assurer l'approvisionnement régulier du marché national en produits oléagineux, et cela dans les meilleures conditions économiques.

La poursuite du déploiement du programme d'efficacité opérationnelle contribuera à atténuer temporairement l'impact de la volatilité du marché mondial des matières premières, aussi bien sur le pouvoir d'achat des consommateurs que sur les fondamentaux du Groupe.

Par ailleurs, Lesieur Cristal poursuivra sa stratégie de développement visant la transformation organisationnelle du Groupe, ainsi que la diversification de ses activités et l'extension de sa présence en Afrique.

“
Durant cette année, Lesieur Cristal a clairement mis en exergue le caractère à la fois résilient et responsable de son business modèle. Face à la forte hausse des prix des matières premières et dans un contexte de poursuite de la crise sanitaire, Lesieur Cristal a déployé tout son savoir-faire et l'expertise de ses équipes afin de limiter l'impact de la hausse des cours internationaux sur le pouvoir d'achat des citoyens marocains.”



Rapport
ESG



PÉRIMÈTRE DU REPORTING

Conformément à la réglementation, rendant obligatoire depuis 2019 la publication d'un rapport extra-financier pour les sociétés cotées en bourse, ce rapport ESG 2021 de la société LESIEUR CRISTAL se conforme à la circulaire de l'AMMC N° 03/19 du 20 février 2019. En s'appuyant sur les lignes directrices de la norme ISO 26000 relative à la responsabilité sociétale des entreprises, ce rapport permet à l'entreprise de rendre compte de ses engagements sur les aspects environnementaux, sociaux, sociétaux et de gouvernance. Le périmètre couvert par le présent rapport concerne les activités de Groupe LESIEUR CRISTAL au Maroc pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021.

Chiffres clés



- 90%

de réduction du nombre total d'accidents de travail sur la période 2011-2021



75%

du volume des déchets valorisés



170 000^{KWH}

Production annuelle d'électricité émanant de 310 panneaux solaires



77%

taux de substitution du fuel par les grignons d'olive



2 229

Jours de formation en 2021



1000 m³

eau traitée par la STEP

Un engagement responsable de longue date pour une création de valeur durable

Acteur historique dans le domaine agro-industriel au Maroc, Lesieur Cristal fait partie des entreprises qui se sont très tôt engagées en matière de responsabilité sociale d'abord puis environnementale. Cet engagement s'est matérialisé à travers le développement de la filière agricole et la participation à l'amélioration des conditions des partenaires, l'accessibilité de ses produits au plus grand nombre à travers le lancement de nouvelles références sur le marché, ou encore plus récemment, le recours à des énergies alternatives dans le système de production.

En phase avec son ambition «Etre une entreprise durable et responsable et un acteur de référence dans le continent Africain», Lesieur Cristal poursuit son engagement tout en restant à l'écoute des attentes de ses parties prenantes.

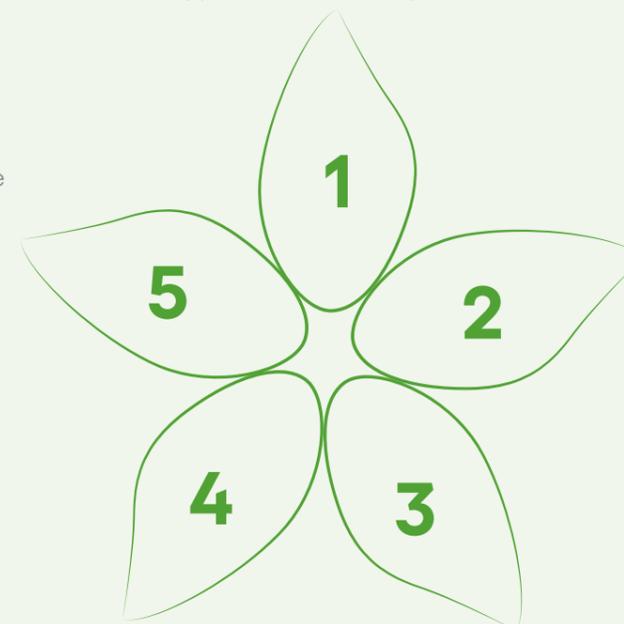
Afin de répondre aux différents enjeux de son secteur d'activité tout en prenant en compte les enjeux liés à ses différentes parties prenantes, Lesieur Cristal a mis en place une démarche RSE qui s'articule autour de 5 piliers.

AGRICULTURE ET APPROVISIONNEMENT DURABLES

Contribuer à la transition agricole et mettre en place un approvisionnement responsable

PARTIES PRENANTES
S'engager aux côtés de nos parties prenantes externes

PRODUITS & SERVICES
Répondre aux attentes des clients et consommateurs avec des produits responsables et de qualité



LES FEMMES & LES HOMMES
Partager une culture et des valeurs communes autour notamment de la sécurité, l'adhésion à la stratégie, la communication interne
S'engager en faveur du bien-être et du développement des collaborateurs

PLANÈTE
Protéger la planète et ses ressources Réduire l'empreinte environnementale de nos activités industrielles et développer l'économie circulaire

Une participation active à la valorisation des filières agricoles

Bien que la production nationale d'oléagineux ait considérablement augmenté sur les 10 dernières années, elle demeure encore faible, couvrant moins de 2% des besoins.

Accroître le taux de couverture des besoins du Maroc en produits oléagineux par de la production locale représente un enjeu majeur, plus particulièrement dans le contexte actuel où les cours des principales matières premières ont atteint des niveaux historiquement élevés.

Lesieur Cristal est l'agrégateur national de la filière. L'entreprise met ainsi son savoir-faire et son expertise au service de son amont agricole afin de participer activement au développement et à la modernisation des filières oléicoles et oléagineuses au Maroc. Cet engagement complètement en phase avec la raison d'être adoptée par l'entreprise s'est concrétisé par la mise en place d'un contrat d'agrégation avec les partenaires agricoles qui assurent la production et l'approvisionnement d'une partie de la matière première nécessaire à l'activité.

Dans le cadre de la nouvelle stratégie agricole « Generation Green » avec l'appui de l'union européenne, le Maroc a lancé en 2019 un programme nommé « Maghreb Oléagineux » qui vise à développer et à valoriser les filières agricoles d'oléagineux avec un objectif d'atteindre un taux de couverture de 15% en 2030. Avec l'appui du Groupe Avril, et en tant qu'agrégateur de référence au Maroc, Lesieur Cristal est pleinement engagé dans ce programme et compte renforcer ses actions et initiatives en faveur de la culture et la production d'oléagineux au Maroc.



En partenariat avec l'interprofession, et le Ministère de l'Agriculture, Lesieur Cristal a mis en place un encadrement de proximité au profit de ses partenaires agriculteurs. À travers l'accompagnement dans la mise en place des bonnes pratiques agricoles, la fourniture de semences agricoles adaptées aux besoins, la mise à disposition des outils de récolte et de taille, ainsi que l'achat des intrants à prix négociés, Lesieur Cristal œuvre au quotidien à améliorer la performance et les rendements agricoles des parcelles cultivées.

Les équipes de Lesieur Cristal sont également aux côtés des agriculteurs pour les aider à obtenir des financements à travers les aides et subventions destinées au secteur, ou encore à accéder aux assurances climatiques grâce à des conventions groupées signées dans le cadre de l'agrégation.

Au cours de l'année 2021, ce sont 93 nouveaux agriculteurs représentant 3800 ha pour la filière oléicole et 1378 agriculteurs représentant 31 124 ha pour la filière oléagineuse qui ont rejoint les agriculteurs agrégés dans le cadre du contrat d'agrégation des deux filières.

Fidèle à son engagement d'agrégateur agricole, Lesieur Cristal favorise chaque année des initiatives qui visent à développer et moderniser les filières oléicole et oléagineuse, notamment à travers la mise en place de pratiques d'agriculture durable. Au cours de l'année 2021, l'ensemble des fermes a obtenu la certification des Bonnes Pratiques Agricoles « Global GAP ».



“
Lesieur Cristal favorise chaque année des initiatives qui visent à développer et moderniser les filières oléicole et oléagineuse, notamment à travers la mise en place de pratiques d'agriculture durable.”

Des certifications et labels gage de qualité et d'exemplarité

Dans le cadre de la démarche d'amélioration continue de Lesieur Cristal, l'engagement de l'entreprise en matière de responsabilité sociale des entreprises a été couronné par l'obtention de prestigieux labels et certifications. Ces distinctions nationales et internationales sont un gage de reconnaissance de la qualité et de l'exemplarité des démarches industrielles, mais aussi de la qualité et de la sécurité alimentaire mises en place par l'entreprise.

Lesieur Cristal s'est par ailleurs distingué parmi les 44 premières capitalisations de la bourse de Casablanca avec l'obtention en 2020 de la distinction « Top performer » RSE suite à une

évaluation réalisée par V.E Maroc, de Moody's ESG Solutions. La distinction a notamment porté sur les performances de l'entreprise dans la gestion des aspects de la « sécurité du produit ».

En 2021, Lesieur Cristal s'est vu renouveler plusieurs de ses certifications, parmi lesquelles la certification de son système de management environnemental ISO 14001 ainsi que le renouvellement des certifications de son unité de trituration.



CERTIFICATION DU SYSTÈME DE MANAGEMENT QUALITÉ ISO 9001 V 2015



DÉMARCHE RESPONSIBLE CARE®



CERTIFICATION DU SYSTÈME DE MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL



« BRC Version 8 »
(British Retailer Consortium).



Part of Moody's ESG Solutions



« IFS Version 6.1 »
(International Food Standard)



Protéger la planète et ses ressources



Dans son effort soutenu de réduction de l'impact environnemental de ses activités industrielles, Lesieur Cristal s'appuie sur une stratégie alliant circularité des ressources et performance écologique. À cet effet, l'entreprise favorise l'utilisation d'énergies propres en veillant à l'optimisation de ses consommations et au traitement et à la valorisation de ses coproduits et déchets. C'est ainsi que Lesieur Cristal s'appuie sur son système de management environnemental afin de structurer les actions d'amélioration de ses performances environnementales et intégrer la maîtrise des impacts environnementaux à ses objectifs stratégiques et opérationnels. Le renouvellement de la certification ISO 14001 constitue une reconnaissance de l'engagement concret de l'entreprise pour le déploiement d'initiatives innovantes, le maintien des standards de qualité et la pérennisation de sa politique en faveur de l'amélioration de ses performances

environnementales. Le déploiement de cette certification est en cours sur l'ensemble de ses installations de production industrielle.

Optimiser la gestion de l'eau

La gestion responsable de l'eau représente un enjeu primordial pour l'ensemble du secteur agro-alimentaire. Lesieur Cristal figure parmi les premières entreprises industrielles nationales à s'être équipé d'une station de traitement des rejets liquides. Mise en service en 2003, à l'issue d'un partenariat regroupant le Ministère de l'Environnement, le Laboratoire Public d'Essais et d'Etudes (LPEE), le Fonds de dépollution industrielle (Fodep) et la Lydec, la station d'une capacité de traitement quotidienne de 1450 m³ intègre un équipement technologique qui répond aux standards internationaux. L'entreprise a également procédé à l'extension de plus de 40% de la capacité de traitement biologique des eaux.

Favoriser l'utilisation d'énergies alternatives

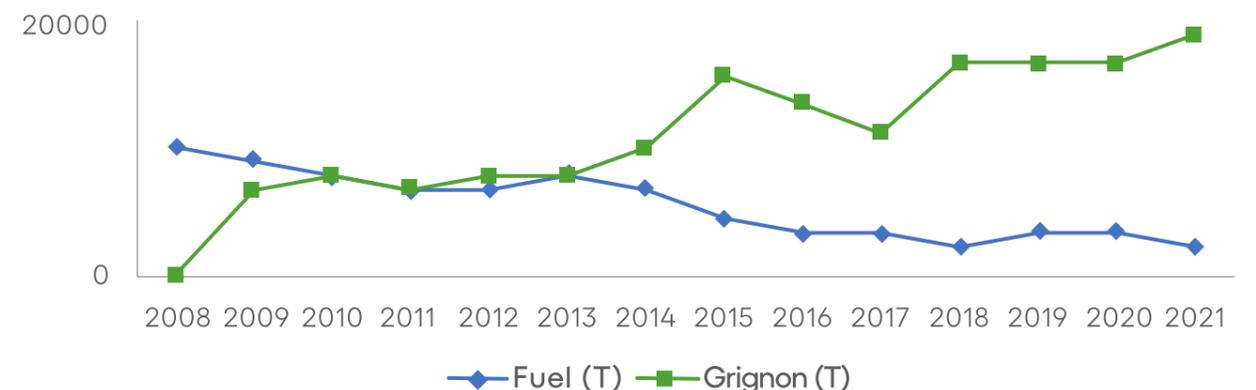
L'amélioration continue de la performance énergétique de Lesieur Cristal s'inscrit dans une démarche globale de transition énergétique qui ambitionne d'atteindre un objectif de substitution à terme, de 100% de ses besoins énergétiques. Lesieur Cristal a entrepris des investissements importants afin de bénéficier de solutions techniques et technologiques adéquates pour répondre à cet enjeu majeur.

Dès 2007, un programme de substitution du fuel a été mis en place à travers la revalorisation et la transformation des grignons d'olives, résidus du processus de trituration de l'activité oléicole en source d'énergie propre. Les grignons d'olives, sont ainsi collectés au niveau de l'ensemble des

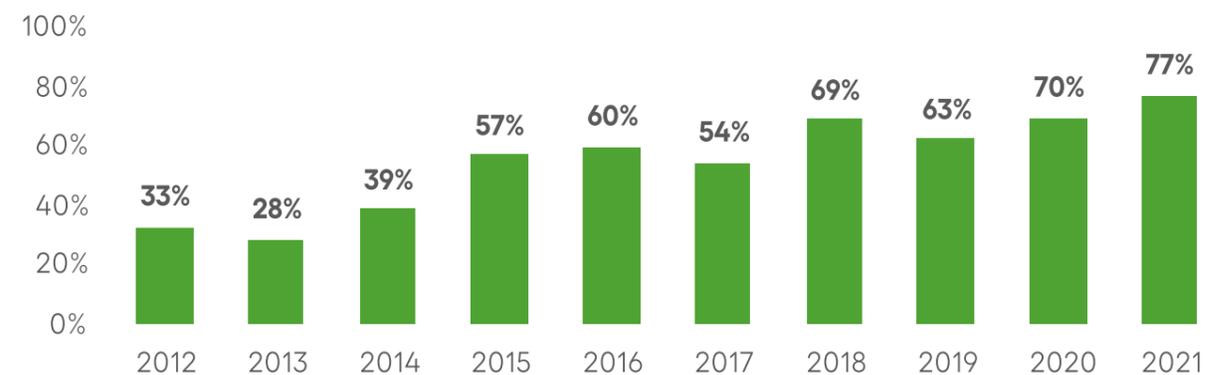
exploitations de l'entreprise et de son réseau d'agriculteurs agrégés, puis intégrés dans un schéma d'approvisionnement continu. Ceci permet une optimisation de la consommation énergétique et une réduction progressive de la dépendance des énergies fossiles, tout en réduisant et valorisant la quantité de déchets produite.

En l'espace de 10 ans, la substitution du fuel par le grignon d'olive a évolué progressivement dans le temps et permet aujourd'hui à l'entreprise de couvrir 77% des besoins industriels en production de vapeur, soit l'équivalent de plus de 35 000 tonnes de fuel, en utilisant une source d'énergie alternative, issue d'un procédé de biomasse.

Evolution de la Consommation de Fuel vs Grignon



Taux de substitution du fuel par le grignon (%)



Lesieur Cristal maintient sa dynamique d'optimisation de la performance environnementale et industrielle en investissant dans des

infrastructures dédiées, avec la mise en service notamment d'une 2^{ème} chaudière à combustion solide.

Des coproduits valorisés dans le cadre d'une gestion optimale des déchets

Dans le cadre de son système de management environnemental, Lesieur Cristal met tout en œuvre pour réduire la quantité des déchets produite, notamment à travers la valorisation et l'élimination des déchets, selon une démarche durable. Afin de s'assurer de la bonne exécution de sa politique, l'entreprise a signé un contrat de gestion globale des déchets avec SUEZ en avril 2018, renouvelé en juillet 2021. Ce partenariat qui repose sur l'enlèvement et la valorisation des déchets générés dans le processus de production a permis au cours de l'année 2021, la réduction du volume des déchets non valorisés de 25% par rapport à l'année 2020.

	2018	2019	2020	2021
Déchets valorisés (en T)	857	1 511	1 418	1 658
Déchets non valorisés (en T)	3 654	4 659	5 749	4 365
Déchets dangereux (en T)	3	90	55	271

Dans le cadre du traitement des rejets liquides solides et atmosphériques, Lesieur Cristal a procédé à l'installation d'électrofiltres à la sortie de la chaudière à Biomasse pour améliorer les rejets atmosphériques. Le système d'électrofiltres permet de retenir les particules nocives pour l'environnement et réduire ainsi l'impact des rejets atmosphériques.

L'entreprise a mené au cours de l'année 2021 les études d'un projet de valorisation de la terre décolorante usée issue du processus filtration et raffinage qui permettrait selon les prévisions, de réduire le tonnage des déchets envoyés à la décharge publique de près de 70%, d'utiliser le pouvoir calorifique de la terre usée pour le chauffage de l'eau des chaudières et, enfin, de valoriser les cendres de l'installation comme fertilisants au profit des agriculteurs partenaires. Ce projet sera concrétisé courant 2022.

D'autres initiatives ont été encouragées et mises en place par Lesieur Cristal au niveau de son amont agricole afin de valoriser les résidus et coproduits issus de la récolte.

Un procédé de trituration durable a été mis en place dans le domaine SEA. Celui-ci permet notamment de réduire les consommations d'eau et d'électricité et de générer moins d'eaux usées issues du processus de transformation, tout en valorisant les grignons utilisés

comme source d'énergie alternative et en maîtrisant l'impact environnemental des margines, effluents issus de la trituration.

Par ailleurs une unité de fabrication de compost à partir de coproduits a été mise en place. Elle a pour objet de valoriser les résidus des récoltes et les déchets agricoles organiques issus des activités agricoles.

L'utilisation du compost en épandage permet ainsi d'apporter un amendement organique à la terre, améliorant son rendement, tout en réduisant le coût des fertilisants et engrais biologiques.

La politique de Lesieur Cristal en matière de réduction des déchets a été appuyée au cours de l'année par des actions de sensibilisation et de formation destinées aux collaborateurs et sous-traitants pour améliorer le tri à la source et le recyclage de la totalité des déchets qui peuvent l'être.

Par ailleurs dans le cadre de projets visant à améliorer l'utilisation de matière, les équipes de Lesieur Cristal ont réussi, grâce à un plan d'homogénéisation des bouchons utilisés et d'optimisation des packaging d'huile en format 2L à réduire la quantité de PET utilisée. Ceci contribue indirectement à réduire les émissions de CO₂ engendrées dans la production de PET.





Un acteur engagé auprès des communautés

Lesieur Cristal est une entreprise engagée de longue date auprès de ses parties prenantes pour créer de la valeur partagée. Ceci se manifeste chaque année par des initiatives et actions en faveur des populations et communautés locales.

Un partenaire pour favoriser l'intégration professionnelle des jeunes sur le marché du travail

Acteur économique et employeur responsable majeur, Lesieur Cristal œuvre à faciliter l'intégration des jeunes dans le monde du travail, que ce soit à travers le partage des expériences des cadres de l'entreprise au sein d'écoles et universités ou à travers des actions spécifiques visant à préparer les jeunes diplômés aux réalités du monde du travail.

Hormis les stages d'insertion professionnelle et visites de découverte au profit de jeunes diplômés issus d'orphelinats, Lesieur Cristal accueille chaque année quelques 600 stagiaires au sein de l'Académie Excellium. Un partenariat avec l'association Injaz Al Maghrib, permet aux collaborateurs de l'entreprise de participer à travers un système de mentoring au développement des compétences comportementales et entrepreneuriales des candidats. L'entreprise œuvre aussi auprès d'un public plus jeune en participant à l'amélioration des conditions de scolarisation des élèves d'une école primaire située à proximité du Domaine SEO, dans la région de Marrakech.

Lesieur cristal aux côtés du tissu associatif local

Lesieur Cristal soutient régulièrement des associations qui œuvrent pour la cohésion sociale des territoires, en particulier celles dont les actions s'orientent au profit des femmes et des enfants. Les collaborateurs de Lesieur Cristal s'engagent aussi à leur échelle et participent en tant que bénévoles aux actions auxquelles leur entreprise apporte son soutien.



Un acteur engagé auprès de ses clients et consommateurs



PRODUITS LESIEUR CRISTAL ÉLUS PRODUIT DE L'ANNÉE



Des produits responsables et de qualité en réponse aux attentes des consommateurs

Le secteur de l'agro-alimentaire impose à tout acteur des exigences très strictes en matière de qualité des produits et de sécurité alimentaire. Toujours à l'écoute des besoins des consommateurs, Lesieur Cristal s'inscrit dans une démarche d'amélioration constante de ses offres de la diversification de son portefeuille de produits tout en maintenant des standards de qualité. Par ailleurs l'entreprise s'attèle à développer des produits écoresponsables afin de répondre aux nouvelles exigences des consommateurs.



Distinctions internationales pour les huiles d'olive

La marque d'huile d'olive du Domaine de Kalea a remporté la médaille d'or 2021 aux concours oléicoles « Olive Japan » et « Monte Carlo Master of Olive Oil ». Une distinction qui vient couronner la qualité et la structure de goût prestigieuse de la marque.

DISTINCTIONS INTERNATIONALES POUR LES HUILES D'OLIVE



7 Produits Lesieur Cristal « élus produit de l'année 2021 »



L'engagement perpétuel de Lesieur Cristal à proposer à ses consommateurs des produits innovants et offrant la meilleure qualité a été distingué pour la 4^{ème} année consécutive par le label « Élu Produit de l'Année » pour 7 de ses produits de différentes catégories. Cette reconnaissance témoigne de l'engagement continu de Lesieur Cristal dans l'innovation et l'amélioration de la qualité de ses produits.

Dans le cadre de son accompagnement auprès des agriculteurs partenaires, Lesieur Cristal s'attache à participer au développement de filières responsables. Au cours de l'année 2021, 564 Ha d'olives au sein du domaine « Société d'Exploitation de l'Olive » (SEO) ont été certifiés BIO.

Le capital humain, maillon essentiel de la stratégie de développement de l'entreprise

Lesieur Cristal a mis en place une politique de ressources humaines qui repose sur un ensemble de valeurs fortes, ancrées dans sa culture d'entreprise. Le capital humain se retrouve ainsi au cœur de son projet d'entreprise, où les collaborateurs bénéficient d'un environnement de travail sain qui allie respect, sécurité, épanouissement égalité des chances et valorisation des compétences de chacun.

Répartition de l'effectif global par genre

	2019	2020	2021
Femmes	112	109	103
Hommes	812	776	753
Total effectif	924	885	856

Répartition de l'effectif global par nature du contrat de travail

	2019	2020	2021
CDD	1	1	2
CDI	897	859	831
ANAPEC	26	25	23
Total effectif	924	885	856

Afin d'accompagner son développement global, Lesieur Cristal a défini 5 priorités en matière RH en lien avec les objectifs du groupe.



Diversité et inclusion, une richesse pour l'entreprise

Acteur engagé de longue date en faveur de la diversité et de l'inclusion, Lesieur Cristal fait de la promotion de l'égalité des chances une des priorités de sa politique de ressources humaines. Compte tenu de la nature de son activité à forte dominante industrielle, Lesieur Cristal compte seulement 12% de femmes dans son effectif global. Cependant, l'entreprise met en œuvre les efforts nécessaires pour attirer les talents féminins et accroître leur part dans l'effectif.

Répartition de l'effectif permanent par catégorie (direction, cadres, employés...) déclinée par genre

	2019	2020	2021
Femmes direction	6	6	6
Femmes cadres	61	57	55
Femmes non cadres	45	46	42
Total femmes	112	109	103
Hommes direction	8	8	12
Hommes cadres	97	92	81
Hommes non cadres	707	676	660
Total hommes	812	776	753
Total effectif	924	885	856

Par ailleurs, dans le cadre de sa politique de diversité et d'inclusion, Lesieur Cristal a la ferme volonté d'accueillir au sein de ses effectifs des collaborateurs à mobilité réduite. Ceci a poussé l'entreprise dès 2019 à procéder aux transformations requises au niveau de son siège social et à l'aménagement de postes de travail adaptés afin d'améliorer la circulation et l'accessibilité des personnes à mobilité réduite.

Une démarche de développement des compétences des collaborateurs



Acteur industriel historique du paysage agro-alimentaire du Maroc, Lesieur Cristal est engagé en faveur de la promotion de l'emploi qui passe par un environnement de travail qui remplit les conditions matérielles et humaines de qualité et de bien-être, ainsi qu'une politique favorable à l'attractivité des candidats, le développement

de leurs compétences, et la mise en place de systèmes de rémunération basés sur l'équité et l'égalité des chances.

Lesieur Cristal a ainsi pour ambition de devenir un employeur de choix dans son secteur d'activité au Maroc et dans ses pays d'implantation.

L'académie Excellium, au cœur du dispositif de formation de Lesieur Cristal

Un vrai atout au sein de Lesieur Cristal, l'Académie Excellium, est un centre de formation interne qui permet de développer et d'accompagner les collaborateurs dans leur montée en compétence.

Lesieur Cristal fait de la formation à travers l'Académie un vrai levier de développement des Talents.

Depuis sa création en 2009, l'Académie Excellium a accompagné des Talents tout au long de leurs parcours, en leur proposant une offre de formation en adéquation avec leur besoin en développement.

Autour de 500 personnes sont formées par an au sein de l'Académie.

Après une période particulièrement difficile, marquée par la pandémie de Covid-19, l'année 2021 a été marquée par la reprise soutenue des formations, notamment avec le lancement de plusieurs cycles certifiants pour les managers et managers de proximité, ainsi que tout le dispositif de formations liées à la sécurité et inscrites dans la nouvelle feuille de route sécurité.

Formation globale

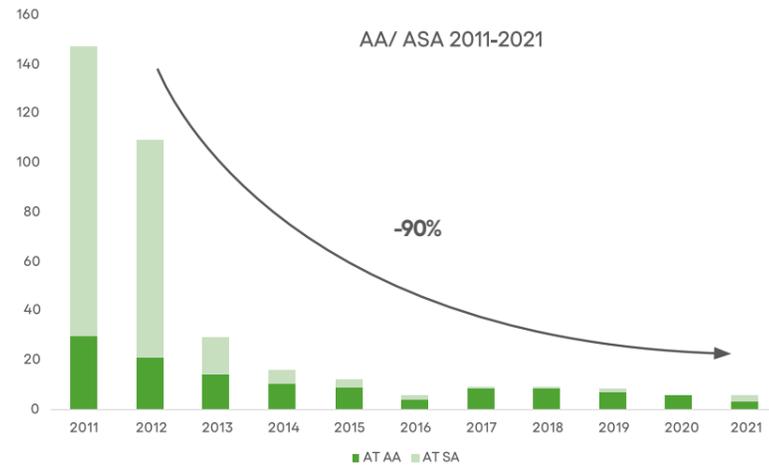
	2019	2020	2021
Nombre de salariés ayant bénéficié d'une formation en % de l'effectif global	44%	56%	54%
Budget formation en % de la masse salariale	1,1%	1,3%	1,5%
Nombre de jours de formation / salarié	1,5	2,2	4,8



Un engagement sans faille en faveur de la sécurité des collaborateurs

Le capital humain est la 1^{ère} richesse de Lesieur Cristal qui met tout en œuvre pour assurer les conditions de sécurité nécessaires afin de préserver l'intégrité physique de ses collaborateurs et partenaires sous-traitants. L'entreprise a mené depuis plus d'une dizaine d'années une réflexion profonde et s'est octroyée les services de cabinets internationaux reconnus dans le domaine de la sécurité pour améliorer la performance en matière de sécurité au travail. L'année 2021 marque ainsi le 10^{ème} anniversaire du lancement de la démarche Santé Sécurité au Travail de Lesieur Cristal. Les efforts entrepris qui visent à opérer un changement culturel chez

les collaborateurs avec une ambition d'atteindre l'objectif de « Zéro accident », ont porté leurs fruits. Les investissements dans les infrastructures et les équipements de sécurité, les actions quotidiennes de sensibilisation et les formations spécifiques sur les questions liées à la sécurité ont permis à Lesieur Cristal d'améliorer sensiblement la performance en la matière entre 2011 et 2021. Durant cette période, le nombre d'accidents de travail avec arrêt a enregistré une baisse de 90%, un résultat qui traduit l'adhésion par l'ensemble des acteurs de l'entreprise d'une culture forte de sécurité, ainsi qu'une importante maîtrise des risques liés à l'exercice de l'activité.



Fort de cette bonne performance et dans le but d'accompagner son plan de transformation organisationnelle, Lesieur Cristal a élaboré une nouvelle feuille de route Santé Sécurité au Travail 2021/2023 qui s'inscrit en droite ligne avec le plan de prévention sécurité « We Care », initié par le Groupe Avril. Cette nouvelle feuille de route va permettre de renforcer l'appropriation de ces principes en matière de santé sécurité au travail par le top et le middle management, ainsi que par le déploiement d'un plan de progrès spécifique pour toutes les entités opérationnelles. Un plan de formation annuel a également été conçu afin de continuer à sensibiliser les collaborateurs aux enjeux et risques liés à la sécurité.

Lesieur Cristal a mis en place un comité de gouvernance, ainsi qu'un comité de pilotage pour s'assurer de la bonne exécution de la feuille de route et de la réalisation des objectifs fixés.

L'exécution de la nouvelle feuille de route a notamment donné lieu au cours de l'année 2021 à la formation Playsafe, dispensée conjointement

par l'Académie Excellium et l'Avril Academy. Cette formation qui met l'accent sur les comportements à risque permet aux managers de se préparer pour mieux les anticiper.

En 2021, Lesieur Cristal a réalisé 430 jours/homme de formation santé et sécurité.

Lesieur Cristal a organisé pour la 6^{ème} année consécutive le Safety Day au profit de l'ensemble du personnel de l'entreprise, pour une meilleure prévention et maîtrise des risques. Cet événement a permis de célébrer les 10 ans du lancement de la politique de Santé Sécurité au Travail et les bonnes performances enregistrées durant toute la période.

Lesieur Cristal se soucie également de la santé de ses collaborateurs. Au-delà du dispositif mis en place depuis le déclenchement de la crise sanitaire liée à la covid-19, l'entreprise a déployé un ensemble d'actions de communication dans le but de garder le lien, d'informer régulièrement les collaborateurs de tout changement des mesures mises en place et d'accompagner les collaborateurs de l'entreprise durant un contexte qui reste toujours instable.



Un dialogue social permanent garant d'un climat social favorable

Lesieur Cristal bénéficie d'un climat social sain qui résulte d'un lien de proximité et de dialogue permanent construit sur le long terme avec les partenaires sociaux. L'entreprise est fortement attachée aux principes de liberté d'association, de protection du droit syndical et de négociation avec les partenaires sociaux. Elle veille à permettre l'expression des collaborateurs et se tient à l'écoute de leurs attentes.

Par ailleurs, Lesieur Cristal a mis en place un certain nombre d'avantages sociaux au profit des collaborateurs et de leurs familles. Il s'agit notamment de l'accès à des logements de vacances, l'organisation de colonies de vacances pour les enfants des collaborateurs, la célébration de la fête du travail ou encore l'octroi de bourses d'excellence aux bacheliers enfants de salariés.

Dialogue social

	2019	2020	2021
Nombre de jours de grève	0	0	0
Nombre de représentants du personnel	28	28	28
Nombre de litiges sociaux	0	6	5

Répartition par activité

	2019	2020	2021
Industriel & CQ	380	357	340
Commercial	337	332	333
Fonctions Supports	156	149	139
Supply Chain	51	47	44
Total effectif	924	885	856

Répartition par ancienneté

	2019	2020	2021
0 >= & < 2 ans	155	124	81
2 >= & < 5 ans	74	106	120
5 >= & < 10 ans	72	52	56
10 >= & < 12 ans	61	61	54
12 >= & < 20 ans	333	312	323
20 >= & < 25 ans	102	111	122
25 ans et plus	127	119	100
Total effectif	924	885	856

Évolution de l'emploi

	2019	2020	2021
Nombre de recrutements	57	25	50
Nombre de démissions	27	17	22
Nombre de licenciements	6	8	2



Une gouvernance solide

Structure de gouvernance

Lesieur Cristal est une société anonyme à Conseil d'administration.

Le Conseil d'Administration définit les orientations stratégiques de la société et veille à leur mise en œuvre. Il procède également aux contrôles et vérifications nécessaires qu'il juge opportuns et se saisit de toute question relative à la bonne marche de la société.

Les actionnaires de Lesieur Cristal ont opté pour la dissociation des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général en tant que mode d'exercice de la direction au sein de la Société.

Composition du Conseil d'Administration au 31.12.2021

Le Conseil d'administration est composé de 15 administrateurs, dont 2 administrateurs indépendants.

Il est composé à 22% de femmes.

	Prénoms & NOMS	H/F	Date de nomination	Date d'échéance du mandat	Biographie	Nombre de mandats dans d'autres sociétés	Appartenance à des Comités	Fonction au sein des Comités
Président du Conseil d'Administration	M. Khalid CHEDDADI	H	18/12/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023	Monsieur Khalid CHEDDADI est PDG de la CIMR et Membre du Conseil Economique, Social et Environnemental du Royaume du Maroc. Diplômé de l'École supérieure des Mines de Paris, et maître ès sciences mathématiques, il a intégré la CIMR en septembre 2003 en tant que Directeur Général, avant d'être coopté Administrateur, puis Président du Conseil d'Administration. Il a été pendant de nombreuses années Vice-Président de la Fédération Marocaine des Sociétés d'Assurances et de Réassurances et membre du Comité Consultatif des Assurances Privées, auprès du Ministère des Finances.	45	Comité d'audit Comité stratégique Comité RH	Membre Membre Membre
	MAMDA-MCMA, représenté par M. Hicham BELMRAH	H	09/06/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024	Monsieur Hicham BELMRAH est Président du Directoire de MAMDA-MCMA. Expert-comptable et commissaire aux comptes diplômé de l'Université de Bordeaux, M. BELMRAH a effectué une carrière de plus de 25 ans en audit et Conseil auprès du cabinet Ernst & Young. M. BELMRAH est également Président du Directoire de MAC - Mutuelle Attamine Chaabi et Administrateur Directeur Général de MAMDA RE - Société de réassurance.	20	Comité stratégique	Membre
	M. Arnaud ROUSSEAU	H	06/06/2014	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024	M. Arnaud ROUSSEAU est diplômé de l'European Business School de Paris. Il est Président de la Fédération départementale des Syndicats d'Exploitants agricoles de Seine et Marne FDSE 77, de Mée sur Seine. Vice-Président de la Chambre d'Agriculture de Seine et Marne, Mée sur Seine, Administrateur de la FNSEA, Président de la Fédération française des producteurs d'oléagineux et protéagineux, Président du Conseil d'administration du Groupe Avril Gestion et Président du groupe de travail oléoprotéagineux du Comité des organisations professionnelles agricoles de l'Union européenne (COPA). Il est par ailleurs Maire de Trocy en Multien (Seine et Marne) et Président du Syndicat Mixte d'Aménagement Marne Ourcq (Seine et Marne)	11	-	-
	M. Antoine PREVOST	H	14/12/2020	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026	M. Antoine PREVOST a plus de 25 ans d'expérience dans des groupes industriels. Il a passé 15 ans au sein du groupe Vallourec, un leader mondial des tubes sans soudure en tant que Directeur usine, Direction de BUs, Direction Supply Chain et Achats en Europe, au Brésil et en Chine. M. PREVOST a rejoint le groupe Avril en 2020 pour prendre la fonction de Directeur des opérations. Il était auparavant membre du Comex et VP Operations du groupe Tarkett, un leader mondial des revêtements de sol.	2	Comité stratégique Comité d'audit	Membre Membre
	M. Jean-Philippe PUIG	H	02/10/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023	M. Jean-Philippe PUIG est diplômé de l'École Nationale Supérieure de Chimie de Paris et médaillé d'or du meilleur stage industriel. Il est également titulaire d'un DEA en chimie appliquée. Jean-Philippe PUIG est Directeur Général d'Avril SCA (ex-Sofiprotéol) depuis 2012. Avant de rejoindre le Groupe Avril, M. PUIG a été Président de Rio Tinto Alcan Europe, Moyen-Orient et Afrique, Président Aluminium Métal Primaire Europe et Cameroun, Président Bauxite et Alumine Atlantique, Vice-Président des opérations Bauxite et Alumine chez Pechiney.	20	Comité RH Comité stratégique	Président Membre
Administrateurs non exécutifs	M. Olivier DELAMEA*	H	22/03/2017	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023	M. Olivier Delaméa est diplômé de l'école supérieure de commerce de Tours DESCAF et du cycle supérieur de gestion ECCIP. Il a commencé sa carrière en 1992 chez Danone où il a occupé de nombreuses responsabilités. En 2006, il intègre le comité de direction de Danone Produits Frais France comme directeur commercial avant de reprendre la direction marketing puis la direction générale de 2011 à 2016. M. Olivier Delaméa, est Directeur Général de la division végétale du groupe Avril depuis 2018.	11	Comité stratégique Comité d'audit Comité RH	Président Membre Membre
	Wafa ASSURANCE représenté par M. Mohamed Ramsès ARROUB	H	09/06/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024	Monsieur Mohamed Ramsès ARROUB est Président Directeur Général de Wafa Assurance. Diplômé de Polytechnique et de l'École des Mines de Paris, il a occupé la fonction de Président du Directoire d'OPTORG, filiale d'AL MADA et de SONASID. M. ARROUB a démarré sa carrière auprès du cabinet ARTHUR ANDERSEN à Paris, il a rejoint par la suite le Groupe CFG puis a pris la direction du pôle assurance du Groupe SAHAM.	17	Comité RH	Membre
	CMR représenté par M. Lotfi BOUJENDAR	H	09/06/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024	M. Lotfi BOUJENDAR est ingénieur actuaire de formation, diplômé de l'Institut National de Statistique et d'Économie Appliquée. Il est Directeur de la Caisse Marocaine des Retraites (CMR). M. BOUJENDAR a démarré sa carrière professionnelle au sein de la Direction des Assurances et de la Prévoyance sociale, où il a occupé plusieurs postes de responsabilité, notamment celui de Directeur Adjoint de la DAPS chargé des régimes de retraite et de la réforme, avant de rejoindre en 2016 l'ACAPS en tant que Directeur de la Prévoyance Sociale.	3	Comité d'audit	Membre
	OLEOSUD représenté par M. Philippe DHAMELINCOURT	H	02/10/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024	-	-	Comité d'audit Comité stratégique Comité RH	- - -
	LESIEUR représenté par M. Stéphane YRLES	H	02/10/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2020	Stéphane Yrès est diplômé de Sciences-Po Paris et titulaire d'un troisième cycle en économie de l'Université de Paris Dauphine. Il rejoint le Groupe Avril en 2007, après plusieurs années d'expérience dans les secteurs publics, service du Premier Ministre, Ministère de l'économie et des finances et privés dans l'agro-alimentaire. Il est secrétaire Général et membre du Comité Exécutif du Groupe, en charge des affaires publiques et des relations institutionnelles au niveau national, européen et international. M. Yrès est également enseignant à Sciences-Po dans le Master Politiques Publiques.	1	Comité RH	Membre
	CIMR représenté par M. Khalid CHEDDADI	H	26/04/2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024	-	45	-	-
	Mme Marie SAGLIO	F	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026	Mme Marie SAGLIO est diplômée de l'ESCP Business School. Elle a plus de 20 ans d'expérience en France et à l'international dans le domaine du marketing. Elle a démarré sa carrière auprès d'Unilever avant de prendre la Direction Marketing Europe, puis la Direction Générale France de BIC France. Elle a été Directeur Général France et Europe du Nord de BIC entre 2012 et 2018 avant de rejoindre Lesieur en tant que Directeur Général.	4	-	-
Mme Marie De La ROCHE KERANDRAON	F	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026	Mme Marie de la Roche Kerandraon est diplômée d'HEC, elle accompagne depuis 30 ans les entreprises dans leur capacité à mener des transformations durables. Elle est actuellement directrice générale des ressources humaines et de l'engagement du groupe Avril. Elle a cofondé un cabinet de chasse de tête qu'elle a dirigé pendant 3 ans avant de rejoindre de grands groupes Danone, Roche Pharmaceuticals où elle a occupé différents postes à responsabilité. Elle a notamment été Vice-présidente globale en charge du développement des 200 dirigeants et des 100 000 talents de Danone.	-	-	-	
Administrateurs indépendants	Mme Habiba LAKLALECH	F	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026	Mme Habiba LAKLALECH est diplômée de l'École Polytechnique de Paris et de l'École Nationale Supérieure des Télécommunications de Paris, elle est également titulaire d'un DEA en optoélectronique et micro-ondes de l'Université Pierre Marie Curie de Paris. Elle a été nommée par S.M le Roi Mohammed VI, Directrice Générale de l'Office National Des Aéroports en février 2021. Mme LAKLALECH a été auparavant Directrice Générale Adjointe de Royal Air Maroc. Elle a été décorée, en 2014, du Wissam de « Chevalier de l'Ordre du Trône » par Sa Majesté le Roi Mohammed VI et, en 1988, elle a obtenu le Prix Hassan II de mathématiques décerné par feu S.M le Roi Hassan II. Elle est actuellement Vice-Présidente du Conseil International des Aéroports de la Région Afrique.	2	Comité d'audit	Présidente, Administrateur indépendant
	M. Fayçal ZITOUNI	H	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026	M. Fayçal ZITOUNI est ingénieur en télécommunications, diplômé de Télécom Sud Paris. Il compte à son actif plus de quinze ans d'expérience dans les métiers du marketing et du commercial dans les produits de grande consommation principalement au sein de Coca Cola Company, Procter & Gamble Centrale Laitière - Danone, au Maroc, en Tunisie et en Égypte. Il assumait également en parallèle de sa fonction de directeur général adjoint en charge du Commercial au sein de Centrale Laitière, celle de directeur général délégué de la Filiale Fromagerie Des Doukkala depuis Janvier 2011. M. Zitouni est depuis 2015 Directeur Général de NABC, il est également administrateur de plusieurs sociétés.	5	Comité d'audit	Administrateur indépendant

*Le Conseil d'Administration a pris acte de la démission de M. Olivier DELAMEA de son poste d'administrateur et va ratifier la cooptation de M. Aymeric MONGEAUD en qualité d'administrateur.

Critères d'indépendance des membres du Conseil d'Administration

La nomination des administrateurs indépendants s'est faite dans le respect des dispositions de l'article 41 bis de la Loi n° 20-19 publiée au BO en avril 2019, modifiant et complétant la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes et notamment sur des critères d'indépendance des administrateurs. Aujourd'hui, Lesieur Cristal s'inscrit en totale conformité avec la loi.

Durée des fonctions des administrateurs

La durée des fonctions des administrateurs est de 6 années, chaque année étant entendue comme la période courue entre deux Assemblées Générales Ordinaires annuelles consécutives. Les administrateurs sont toujours rééligibles.

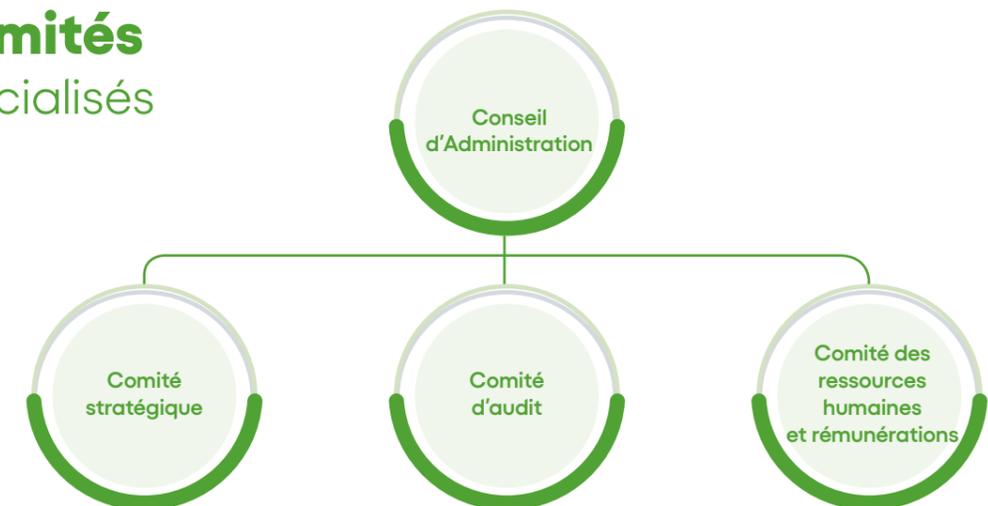
Taux de présence effective aux séances du Conseil d'Administration en 2021

Au cours de l'exercice 2021, le Conseil d'Administration a tenu 6 réunions avec une présence de 92% de ses administrateurs.

Rémunération des administrateurs

Il est alloué au Conseil d'Administration, à titre de jetons de présence, une somme fixe annuelle de 1 740 000,00 dirhams.

Comités spécialisés



Le Conseil d'Administration de Lesieur Cristal s'appuie sur 3 comités spécialisés qui ont pour fonction d'épauler le Conseil dans la prise de décisions stratégiques.

Le Comité stratégique

Le Comité stratégique est un organe consultatif qui a pour vocation d'apporter au Conseil d'Administration son avis et ses recommandations sur les sujets ayant un impact sur la stratégie de développement des activités de la société et de ses filiales.

Composition du Comité stratégique

M. Olivier DELAMEA	Président
M. Jean-Philippe PUIG	Membre
M. Antoine PREVOST	Membre
M. Khalid CHEDDADI	Membre
M. Hicham BELMRAH	Membre

Comité d'audit

Le Comité d'audit est un organe important de la bonne gouvernance d'entreprise. Il a pour mission essentielle d'examiner et de donner un avis sur les méthodes et principes financiers et comptables, les projets de comptes semestriels et annuels, les risques et engagements hors bilans et autres.

Mme Habiba LAKLALECH	Présidente, Administrateur indépendant
M. Lotfi BOUJENDAR	Membre
M. Khalid CHEDDADI	Membre
M. Olivier DELAMEA	Membre
M. Fayçal ZITOUNI	Administrateur indépendant

*Les changements de la composition du Comité d'audit sont intervenus au cours de l'année 2021 : Mme Habiba LAKLALECH, en remplacement de M. Khalid CHEDDADI et M. Fayçal Zitouni, en remplacement de M. Mohamed Ramsès ARROUB

Comité des ressources humaines et rémunérations

Le Comité des ressources humaines et rémunérations (Comité RH) a pour mission d'émettre son avis et ses recommandations en matière de ressources humaines. Il est en charge des modalités de fixation de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux de la société et des filiales ainsi que des conditions de leur recrutement. Il examine la politique des ressources humaines en matière de relations sociales, recrutement, diversité, gestion des talents, et fidélisation des collaborateurs.

M. Jean-Philippe PUIG	Président
M. Stéphane YRLES	Membre
M. Olivier DELAMEA	Membre
M. Khalid CHEDDADI	Membre
M. Mohamed Ramsès ARROUB	Membre

Liste des mandats et fonctions exercés par les administrateurs dans d'autres sociétés

M. Khalid CHEDDADI & CIMR représentée par M. Khalid CHEDDADI

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
CIMR	Président Directeur Général
RAMICAL	Président Directeur Général
AKILAM	Président Directeur Général
SICAV ATTADAMOUN	Président Directeur Général
SICAV TRESO PLUS	Président Directeur Général
SICAV IDDKHAR	Président Directeur Général
SICAV AJIAL	Président Directeur Général
SICAV CIMR PREVOYANE	Président Directeur Général
IMC	Président du Conseil d'administration
AFMA	Administrateur
AKWA AFRICA	Administrateur
AL MADA HOLDING	Administrateur
A6 Immobilier	Administrateur
Atlas Hospitality Morocco	Administrateur
Auto Hall	Administrateur
Axa Assurances Maroc	Administrateur
Banque Populaire	Administrateur
Société des Boissons du Maroc	Administrateur
CFG Bank	Administrateur
CIH	Administrateur
Ciments du Maroc	Administrateur
Cosumar	Administrateur
EQDOM	Administrateur
Fondation Arrawaj	Administrateur
Jorf fertilizers Company V	Administrateur
Lafarge Holcim Maroc	Administrateur
Olea Capital fund	Administrateur
Olea Trading	Administrateur
Olea Capital Sle Bertin	Administrateur
Olea Capital Société Centrale d'Exploitation	Administrateur
Olea Capital Sle I	Administrateur
Olea Capital Sle II	Administrateur
Olea Capital Sle III	Administrateur
Olea Capital	Administrateur
RISMA	Administrateur
SAPRESS	Administrateur
SOCHEPRESS	Administrateur
Société de sel de Mohammedia	Administrateur
SOMED	Administrateur
SONASID	Administrateur
Warak Press	Administrateur
UPLINES VENTURES	Administrateur
H. Parteners	Membre du Conseil de surveillance
LARBEL	Gérant
SICAV CIMR FONCIA	Gérant

MAMDA-MCMA, représentée par M. Hicham BELMRAH

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
BCP	Administrateur
Risma	Administrateur
Maghrebail	Administrateur
Sonasid	Administrateur
AL MADA	Administrateur
SOMED	Administrateur
Afriquia SMDC	Administrateur
NSI	Administrateur
YAMED EDUCATION	Administrateur
AKWA Africa	Administrateur
Ryad Ressor Development	Administrateur
MAMDA IT	Administrateur
Resort Co	Administrateur
UIR	Administrateur
OLEA CAPITAL	Administrateur
MASSIMISSA	Administrateur
A6 IMMOBILIER	Directeur Général
ODYSSEY INTERNATIONAL	Membre du Conseil de surveillance
RISMA	Membre du Conseil de surveillance
UIR	Membre du Conseil de surveillance

M. Arnaud ROUSSEAU

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Avril Gestion	Président du conseil d'administration
Sofiprotéol	Président du conseil d'administration
FIDOP	Président du conseil d'administration
FOP	Président du conseil d'administration
France OLEOPRO	Président du conseil d'administration
AVRIL GESTION	Administrateur
SAIPOL	Administrateur
AVRIL POLE VÉGÉTAL	Administrateur
AGROPOL	Administrateur
TERRES INOVIA	Administrateur
PLURIAGRI	Administrateur
COMITÉ SULLY	Administrateur

M. Antoine PREVOST

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Oléosud	Administrateur
Prolein	Administrateur

M. Jean-Philippe PUIG

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Avril	Gérant
Agro Invest	Président du Conseil de surveillance
Avril Partenaires	Président du Conseil de surveillance
Capagro	Président du Conseil de surveillance
Avril Industrie	Président du conseil d'administration
Avril PA	Président du conseil d'administration
Avril pole Végétal	Président du conseil d'administration
Oléon NV	Président du conseil d'administration
Oléosud	Président du conseil d'administration
Sofiprotéol Capital 1	Président du conseil d'administration
Agropol	Administrateur
Financiere Senior Cinqus	Administrateur
Terre de Communication	Administrateur
Saipol	Administrateur
Matines	Administrateur
Oléoliv'	Administrateur
Constellium	Administrateur
FIDOP	Directeur Général
Sofiproteol	Directeur Général
Sofiprotéol Capital 1	Directeur Général

M. Olivier DELAMEA

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Kerfoot Group Limited	Président directeur général
Oléosud	Directeur Général / Administrateur
Costa d'Oro	Président du Conseil de surveillance
Cristal Tunisie	Président du Conseil de surveillance
Expur	Président du Conseil de surveillance
Lesieur	Président du conseil d'administration
Lesieur Général Condimentaire	Président du conseil d'administration
Oleoliv'	Président du conseil d'administration
Oleosens	Président du conseil d'administration
Saipol	Président du conseil d'administration
SPA Général Alimentaire Algérie	Administrateur

Wafa ASSURANCE représentée par M. Mohamed Ramsès ARROUB

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
La compagnie nouvelle d'assurance (attijari ass. Tunisie)	Administrateur
Wafa Assurance VIE SENEGAL	Administrateur
Wafa Assurance SENEGAL SA non vie	Administrateur
Wafa Assurance VIE CAMEROUN	Administrateur
PRO ASSUR SA CAMEROUN	Administrateur
Wafa Assurance VIE COTE D'IVOIRE	Administrateur
Wafa Assurance SA COTE D'IVOIRE	Administrateur
A6 Immobilier	Administrateur
Acamsa	Administrateur
Suta	Administrateur
Sucrunion	Administrateur
Moroccan Infrastructure Fund (MIF)	Administrateur
Akwa Africa	Administrateur
Cosumar	Administrateur
Wafa Takaful	Administrateur
Inter Mutuelles Assistance	Membre du Conseil de surveillance
Marsa Maroc	Membre du Conseil de surveillance

CMR représentée par M. Lotfi BOUJENDAR

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Marsa Maroc	Membre du Conseil de surveillance
H. Partnes	Membre du Conseil de surveillance

OLEOSUD représentée par M. Philippe DHAMELINCOURT

Pas d'autre mandat en tant qu'administrateur dans une autre société.

LESIEUR représenté par M. Stéphane YRLES

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Générale condimentaire Algérie SPA	Administratrice

Mme Marie SAGLIO

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Oléoliv	Administratrice
Générale Condimentaire Algérie	Administratrice
SPHB	Administratrice
La Compagnie des Saveurs	Présidente

Mme Marie De La ROCHE KERANDRAON

Pas d'autre mandat en tant qu'administrateur dans une autre société.

Mme Habiba LAKLALECH

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Fenie Brossette	Administratrice
Crédit du Maroc	Membre du Conseil de surveillance

M. Fayçal ZITOUNI

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Société centrale des boissons gazeuses	Administrateur
Compagnie des boissons gazeuses du sud	Administrateur
Compagnie des boissons gazeuses du nord	Administrateur
Compagnie des boissons marocaines et internationales	Administrateur
Société des boissons de Mauritanie	Administrateur

Le Comité exécutif

Le Comité exécutif de Lesieur Cristal rassemble les principales fonctions de la société en charge de statuer sur les enjeux, les perspectives et les réalisations stratégiques du Groupe.

Composition du Comité exécutif	
M. Brahim LAROUI	Directeur Général
M. Mohammed EL BARAKA	Secrétaire Général
Mme Fatima-Zahra EL KHLIFI	Directrice Générale Adjointe en charge des directions financière et du contrôle de gestion, SI et du département juridique
M. Mustapha HASSINI	Directeur Général Adjoint en charge des opérations
M. Youssef BARRADI	Directeur Général en charge des activités en Afrique
M. Abdellah DOUROU	Directeur des ressources humaines
Mme Imane BELMEJDOUB	Directrice marketing
M. Adil HORRI	Directeur des achats, approvisionnement et gestion risque marché
M. Hafid ISMAILI ALAOUI	Directeur commercial

Parité

Le Conseil d'administration de Lesieur Cristal comprend parmi ses membres 3 femmes administratrices, soit 21%. Le Comité exécutif est pour sa part composé de 22% de femmes.

Rémunération des dirigeants

La rémunération versée aux dirigeants de l'entreprise au titre de l'année 2021 s'est élevée à 39 763 509,22 dirhams.

Le contrôle du respect des règles déontologiques par les initiés est effectué par le Directeur de l'audit interne et risk management, en tant que responsable de la déontologie, conformément à la circulaire de l'AMMC.

En 2021, Lesieur Cristal a procédé à un rappel des règles relatives aux délits d'initiés auprès de l'ensemble des collaborateurs et parties prenantes concernées.

Éthique, déontologie et prévention de la corruption

Conformément à la réglementation marocaine et aux standards internationaux en la matière, Lesieur Cristal est dotée d'un code d'éthique et de déontologie qui présente les normes que tous les collaborateurs de l'entreprise sont tenus de respecter dans leurs activités quotidiennes et leurs relations avec autrui, en accord avec les valeurs et la réputation du Groupe.

Lesieur Cristal dispose d'un code de conduite qui définit les règles à suivre par tous les collaborateurs dans le cadre de leurs missions : le respect de l'éthique personnelle et professionnelle, la conformité aux lois et règlements, le devoir de confidentialité, l'exécution loyale du contrat de travail, la gestion des conflits d'intérêts.

Prévention relative aux délits d'initiés

Afin de prévenir le risque de délit d'initié, Lesieur Cristal a inscrit, dans son code d'éthique et de déontologie, les règles auxquelles doit se conformer tout collaborateur, partenaire ou prestataire, qui, dans le cadre de sa mission au sein de la société, a accès à des informations importantes et privilégiées pouvant avoir une influence significative sur les cours en bourse du titre. Le code précise ainsi le devoir de réserve s'appliquant aux initiés permanents et à ceux dits « occasionnels » ainsi que les sanctions s'appliquant, le cas échéant.

Information des actionnaires durant l'exercice 2021

Conformément aux exigences réglementaires, Lesieur Cristal informe régulièrement ses actionnaires par le biais de son site internet www.lesieur-cristal.com où est répertorié l'ensemble des publications légales exigées pour toute société cotée en bourse.

L'entreprise a publié ses informations financières au cours de l'année 2021 selon le calendrier suivant :

Publication financière	Date de publication
Communiqué de presse relatif à l'acquisition des actifs africains du Groupe Avril (Oleosen Sénégal et Cristal Tunisie)	09/01/2021
Communiqué financier relatif aux indicateurs du 4 ^{ème} trimestre 2020	26/02/2021
Communiqué financier relatif aux résultats annuels 2020	27/03/2021
Résultats financiers 2020 et avis de convocation à l'AGM du 18 mai 2021	15/04/2021
Communiqué financier relatif aux indicateurs du 1 ^{er} trimestre 2021	28/05/2021
Communiqué de presse relatif à la nomination du Directeur Général	30/06/2021
Communiqué financier relatif aux indicateurs du 2 ^{ème} trimestre 2021	31/08/2021
Communiqué financier relatif aux résultats du 1 ^{er} semestre 2021	15/09/2021
Avis de convocation à l'AGO réunie extraordinairement le 21 octobre 2021	20/09/2021
Résultats financiers du 1 ^{er} semestre 2021	30/09/2021
Communiqué financier relatif aux indicateurs du 3 ^{ème} trimestre 2021	30/11/2021





Comptes annuels
& rapports

Comptes Sociaux

BILAN ACTIF (du 01/01/2021 au 31/12/2021)

(Montants en dhs)	31-déc-21			31-déc-20
	Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
Immobilisations en non valeur (A)	50 619 597,87	27 488 043,89	23 131 553,98	29 312 570,99
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	50 619 597,87	27 488 043,89	23 131 553,98	29 312 570,99
Primes de remboursement des obligations				
Immobilisations incorporelles (B)	232 497 811,51	61 918 149,67	170 579 661,84	64 464 986,23
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	142 229 123,13	40 015 669,29	102 213 453,84	45 000 708,23
Fonds commercial	90 268 688,38	21 902 480,38	68 366 208,00	19 464 278,00
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles (C)	2 093 199 921,24	1 742 917 131,95	350 282 789,29	399 679 680,36
Terrains	64 771 013,48		64 771 013,48	64 771 013,48
Constructions	279 581 518,91	212 795 945,30	66 785 573,61	78 717 291,03
Installations techniques, matériel et outillage	1 537 424 928,47	1 352 240 590,64	185 184 337,83	228 378 671,33
Matériel de transport	80 135 593,33	80 135 593,33		0,59
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	99 210 991,82	97 745 002,68	1 465 989,14	2 555 427,17
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	32 075 875,23		32 075 875,23	25 257 276,76
Immobilisations financières (D)	509 315 622,94	106 752 527,10	402 563 095,84	393 900 097,03
Prêts immobilisés	6 636 681,08		6 636 681,08	4 972 242,48
Autres créances financières	3 121 663,22		3 121 663,22	3 115 678,70
Titres de participation	499 557 278,64	106 752 527,10	392 804 751,54	385 812 175,85
Autres titres immobilisés				
Écart de conversion - Actif (E)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentations des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	2 885 632 953,56	1 939 075 852,61	946 557 100,95	887 357 334,61
Stocks (F)	961 586 750,31	35 406 314,69	926 180 435,62	796 855 762,01
Marchandises	24 903 699,74	9 305 703,54	15 597 996,20	19 459 736,15
Matières et fournitures consommables	660 848 222,62	26 100 611,15	634 747 611,47	626 090 088,85
Produits en cours	117 494 573,70		117 494 573,70	
Produits intermédiaires et produits résiduels	48 097,68		48 097,68	
Produits finis	158 292 156,57		158 292 156,57	151 305 937,01
Créances de l'actif circulant (G)	1 761 288 114,39	207 473 498,29	1 553 814 616,10	1 241 986 670,19
Fournisseurs débiteurs, avances & acomptes	43 391 521,19		43 391 521,19	57 484,52
Clients et comptes rattachés	1 126 168 061,68	157 451 536,22	968 716 525,46	714 561 392,85
Personnel	9 151 130,87	2 978 242,92	6 172 887,95	15 145 497,29
État	211 868 291,47		211 868 291,47	316 148 247,19
Compte d'associés	292 077 537,57	40 544 637,68	251 532 899,89	180 263 513,19
Autres débiteurs	64 818 763,72	6 499 081,47	58 319 682,25	12 754 927,60
Comptes de régularisation-Actif	13 812 807,89		13 812 807,89	3 055 607,55
Titres et valeurs de placement (H)	774 256 285,08		774 256 285,08	311 020 994,38
Écarts de conversion-Actif (I) Éléments circulants				
TOTAL II (F+G+H+I)	3 497 131 149,78	242 879 812,98	3 254 251 336,80	2 349 863 426,58
Trésorerie-Actif	26 866 930,48		26 866 930,48	66 902 031,55
Chèques et valeurs à encaisser	16 060 922,48		16 060 922,48	8 520 012,74
Banques, T.G et C.C.P	6 707 497,75		6 707 497,75	53 167 839,55
Caisses, Régies d'avances et accreditifs	4 098 510,25		4 098 510,25	5 214 179,26
TOTAL III	26 866 930,48		26 866 930,48	66 902 031,55
TOTAL GÉNÉRAL I+II+III	6 409 631 033,82	2 181 955 665,59	4 227 675 368,23	3 304 122 792,74

BILAN PASSIF (du 01/01/2021 au 31/12/2021)

(Montants en dhs)	31-déc-21	31-déc-20
CAPITAUX PROPRES	1 651 187 951,34	1 602 473 739,38
Capital social ou personnel (1)	276 315 100,00	276 315 100,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
Capital appelé	276 315 100,00	276 315 100,00
dont versé	276 315 100,00	276 315 100,00
Primes d'émission, de fusion et d'apport		
Écarts de réévaluation		
Réserve légale	27 631 510,00	27 631 510,00
Autres réserves	827 623 799,70	772 748 620,21
Report à nouveau (2)	388 008 799,68	388 008 799,68
Résultats nets en instance d'affectation		
Résultat net de l'exercice (2)	131 608 741,96	137 769 709,49
Total des capitaux propres (A)	1 651 187 951,34	1 602 473 739,38
Capitaux propres assimilés (B)	108 284 531,19	120 346 620,78
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	108 284 531,19	120 346 620,78
Dettes de financement (C)		
Emprunts obligataires		
Autres dettes de financement		
Provisions durables pour risques et charges (D)	10 572 324,55	8 806 544,55
Provisions pour risques	10 572 324,55	8 806 544,55
Provisions pour charges		
Ecart de conversion - Passif (E)		
Augmentation de créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	1 770 044 807,08	1 731 626 904,71
Dettes du passif circulant (F)	2 295 440 462,71	1 527 242 887,14
Fournisseurs et comptes rattachés	2 052 980 632,19	1 260 588 456,77
Clients créditeurs, avances et acomptes	9 130 972,77	4 001 206,03
Personnel	29 925 069,23	26 029 255,18
Organismes sociaux	13 711 776,74	16 037 541,33
État	41 150 955,46	25 071 655,20
Comptes d'associés	143 235 846,97	146 250 696,33
Autres créanciers	2 098 228,60	10 905 070,28
Comptes de régularisation - Passif	3 206 980,75	38 359 006,02
Autres provisions pour risques et charges (G)	75 841 953,78	41 191 887,22
Écarts de conversion-Passif (éléments circulants) (H)		
TOTAL II (F+G+H)	2 371 282 416,49	1 568 434 774,36
Trésorerie passif	86 348 144,66	4 061 113,67
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie		
Banques (Soldes créditeurs)	86 348 144,66	4 061 113,67
TOTAL III	86 348 144,66	4 061 113,67
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)	4 227 675 368,23	3 304 122 792,74

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes)

(Montants en dhs)		Exercice du 1 janvier 2021 au 31 décembre 2021			
DÉSIGNATION	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT	
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents			
	(1)	(2)	3 = 1 + 2	4	
I Produits d'exploitation	4 564 489 511,14	21 134,00	4 564 510 645,14	3 812 945 841,47	
Ventes de marchandises (en l'état)	228 639 667,54		228 639 667,54	145 847 731,17	
Ventes de biens et services produits	4 186 711 771,52		4 186 711 771,52	3 657 242 330,11	
Chiffre d'affaires	4 415 351 439,06		4 415 351 439,06	3 803 090 061,28	
Variation de stocks de produits (+ ou -) (1)	124 528 890,94		124 528 890,94	-10 634 861,77	
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même					
Subventions d'exploitation	4 289 195,81		4 289 195,81	4 020 556,89	
Autres produits d'exploitation	11 084 070,94	21 134,00	11 105 204,94	3 416 995,47	
Reprises d'exploitation : transferts de charges	9 235 914,39		9 235 914,39	13 053 089,60	
TOTAL I	4 564 489 511,14	21 134,00	4 564 510 645,14	3 812 945 841,47	
II Charges d'exploitation	4 300 824 069,53	522 814,30	4 301 346 883,83	3 552 923 910,78	
Achats revendus(2) de marchandises	174 457 221,74		174 457 221,74	86 291 782,31	
Achats consommés(2) de matières et fournitures	3 478 682 383,48		3 478 682 383,48	2 870 192 060,24	
Autres charges externes	297 278 132,92	522 814,30	297 800 947,22	274 409 597,15	
Impôts et taxes	5 650 277,60		5 650 277,60	5 980 796,57	
Charges de personnel	226 102 794,74		226 102 794,74	220 366 292,83	
Autres charges d'exploitation	1 624 613,02		1 624 613,02	2 987 759,49	
Dotations d'exploitation	117 028 646,03		117 028 646,03	92 695 622,19	
TOTAL II	4 300 824 069,53	522 814,30	4 301 346 883,83	3 552 923 910,78	
III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	263 665 441,61	-501 680,30	263 163 761,31	260 021 930,69	
IV Produits financiers	22 521 686,67		22 521 686,67	18 284 310,95	
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés				331 062,00	
Gains de change	2 029 776,22		2 029 776,22	3 240 379,98	
Intérêts et autres produits financiers	15 720 901,70		15 720 901,70	12 482 904,11	
Reprises financières : transferts de charges	4 771 008,75		4 771 008,75	2 229 964,86	
TOTAL IV	22 521 686,67		22 521 686,67	18 284 310,95	
V Charges financières	30 890 247,41		30 890 247,41	18 743 121,52	
Charges d'intérêts	10 435 829,43		10 435 829,43	9 563 329,83	
Pertes de change	3 652 255,54		3 652 255,54	3 933 819,27	
Autres charges financières	3 492 199,81		3 492 199,81	3 492 199,81	
Dotations financières	13 309 962,63		13 309 962,63	1 753 772,61	
TOTAL V	30 890 247,41		30 890 247,41	18 743 121,52	
VI RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)	-8 368 560,74		-8 368 560,74	-458 810,57	
VII RÉSULTAT COURANT (III+VI)	255 296 880,87	-501 680,30	254 795 200,57	259 563 120,12	

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes) Suite

(Montants en dhs)		Exercice du 1 janvier 2021 au 31 décembre 2021			
DÉSIGNATION	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT	
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents			
	(1)	(2)	3 = 1 + 2	4	
VII RÉSULTAT COURANT (III+VI)	255 296 880,87	-501 680,30	254 795 200,57	259 563 120,12	
VIII Produits non courants	28 976 261,02		28 976 261,02	50 949 028,80	
Produits de cessions d'immobilisations	1 671 064,17		1 671 064,17		
Subventions d'équilibre					
Reprises sur subventions d'investissement					
Autres produits non courants	305 660,09		305 660,09	79 629,13	
Reprises non courantes : transferts de charges	26 999 536,76		26 999 536,76	50 869 399,67	
TOTAL VIII	28 976 261,02		28 976 261,02	50 949 028,80	
IX Charges non courantes	57 153 529,63	600,00	57 154 129,63	92 089 082,43	
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées					
Subventions accordées					
Autres charges non courantes	27 760 523,54	600,00	27 761 123,54	49 721 092,38	
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	29 393 006,09		29 393 006,09	42 367 990,05	
TOTAL IX	57 153 529,63	600,00	57 154 129,63	92 089 082,43	
X RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)	-28 177 268,61	-600,00	-28 177 868,61	-41 140 053,63	
XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII-X)	227 119 612,26	-502 280,30	226 617 331,96	218 423 066,49	
XII IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS	95 008 590,00		95 008 590,00	80 653 357,00	
XIII RÉSULTAT NET (XI-XII)	132 111 022,26	-502 280,30	131 608 741,96	137 769 709,49	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)	4 615 987 458,83	21 134,00	4 616 008 592,83	3 882 179 181,22	
XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)	4 483 876 436,57	523 414,30	4 484 399 850,87	3 744 409 471,73	
XVI RÉSULTAT NET (total produits - total charges)	132 111 022,26	-502 280,30	131 608 741,96	137 769 709,49	

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (du 01/01/2021 au 31/12/2021)

	DÉSIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
1	Ventes de Marchandises (en l'état)	228 639 667,54	145 847 731,17
2	- Achats revendus de marchandises	174 457 221,74	86 291 782,31
I	= MARGES BRUTES VENTES EN L'ÉTAT	54 182 445,80	59 555 948,86
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	4 311 240 662,46	3 646 607 468,34
3	Ventes de biens et services produits	4 186 711 771,52	3 657 242 330,11
4	Variation stocks produits	124 528 890,94	-10 634 861,77
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
III	- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	3 776 483 330,70	3 144 601 657,39
6	Achats consommés de matières et fournitures	3 478 682 383,48	2 870 192 060,24
7	Autres charges externes	297 800 947,22	274 409 597,15
IV	= VALEUR AJOUTÉE (I+II+III)	588 939 777,56	561 561 759,81
8	+ Subventions d'exploitation	4 289 195,81	4 020 556,89
9	- Impôts et taxes	5 650 277,60	5 980 796,57
10	- Charges de personnel	226 102 794,74	220 366 292,83
V	= EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	361 475 901,03	339 235 227,30
11	+ Autres produits d'exploitation	11 105 204,94	3 416 995,47
12	- Autres charges d'exploitation	1 624 613,02	2 987 759,49
13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	9 235 914,39	13 053 089,60
14	- Dotations d'exploitation	117 028 646,03	92 695 622,19
VI	= RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)	263 163 761,31	260 021 930,69
VII	+ RÉSULTAT FINANCIER	-8 368 560,74	-458 810,57
VIII	= RÉSULTAT COURANT (+ou-)	254 795 200,57	259 563 120,12
IX	+ RÉSULTAT NON COURANT	-28 177 868,61	-41 140 053,63
15	- Impôts sur les résultats	95 008 590,00	80 653 357,00
X	= RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	131 608 741,96	137 769 709,49
- TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R)			
1	Résultat net de l'exercice	131 608 741,96	137 769 709,49
	Bénéfice +	131 608 741,96	137 769 709,49
	Perte -		
2	+ Dotations d'exploitation (1)	67 630 308,83	64 037 853,21
3	+ Dotations financières (1)	3 361 688,93	273 262,00
4	+ Dotations non courantes (1)	14 937 448,14	18 367 990,05
5	- Reprises d'exploitation (2)	2 459 220,00	
6	- Reprises financières (2)	4 771 008,75	2 220 996,41
7	- Reprises non courantes (2)	20 999 536,76	20 869 399,67
8	- Produits des cessions d'immobilisation	1 671 064,17	
9	+ Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées		
I	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C A F)	187 637 358,18	197 358 418,67
10	- Distributions de bénéfices	82 894 530,00	82 894 530,00
II	= AUTOFINANCEMENT	104 742 828,18	114 463 888,67

TABLEAU DE FINANCEMENT (du 01/01/2021 au 31/12/2021)

I. SYNTHÈSES DES MASSES DU BILAN	Exercice b	Exercice précédent a	Exercice a - b	
			Emplois c	Ressources d
Financement permanent	1 770 044 807,08	1 731 626 904,71		38 417 902,37
Moins actif immobilisé	946 557 100,95	887 357 334,61	59 199 766,34	
= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	823 487 706,13	844 269 570,10	20 781 863,97	
Actif circulant	3 254 251 336,80	2 349 863 426,58	904 387 910,22	
Moins Passif circulant	2 371 282 416,49	1 568 434 774,36		802 847 642,13
= BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	882 968 920,31	781 428 652,22	101 540 268,09	
TRÉSORERIE NETTE (ACTIF -PASSIF) A - B	-59 481 214,18	62 840 917,88		122 322 132,06
II. EMPLOIS ET RESSOURCES				
	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE				
AUTOFINANCEMENT (A)		104 742 828,18		114 463 888,67
+ Capacité d'autofinancement		187 637 358,18		197 358 418,67
- Distributions de bénéfices		82 894 530,00		82 894 530,00
CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		1 671 064,17		3 112 239,40
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				
+ Cessions d'immobilisations corporelles		1 671 064,17		
+ Cessions d'immobilisations financières				
+ Récupérations sur créances immobilisées				3 112 239,40
AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)				
+ Augmentations de capital, apports				
+ Subvention d'investissement				
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)] (nettes de primes de remboursement)				
TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)				
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	123 292 923,41		37 210 143,16	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles	80 238 200,00			
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles	35 801 044,42		34 586 088,51	
+ Acquisitions d'immobilisations financières	5 589 240,39			
+ Augmentation des créances immobilisées	1 664 438,60		2 624 054,65	
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)				
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	3 902 832,91		33 282 030,00	
TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	127 195 756,32		70 492 173,16	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)	101 540 268,09			40 136 519,26
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE		122 322 132,06	87 220 474,17	
TOTAL GÉNÉRAL	228 736 024,41	228 736 024,41	157 712 647,33	157 712 647,33

A2 État des Dérogations (du 01/01/2021 au 31/12/2021)

Indication des Dérogations	Justifications des Dérogations	Influence des Dérogations sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
INDICATION DES DÉROGATIONS		
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NÉANT	NÉANT
II- Dérogations aux méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT
III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NÉANT	NÉANT

A3 État des Changements de Méthodes (du 01/01/2021 au 31/12/2021)

Nature des Changements	Justification des Changements	Influence sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
I CHANGEMENT AFFECTANT LES MÉTHODES D'ÉVALUATION		
NÉANT	NÉANT	NÉANT
NÉANT	NÉANT	NÉANT
NÉANT	NÉANT	NÉANT
II CHANGEMENT AFFECTANT LES RÈGLES DE PRÉSENTATION		
NÉANT	NÉANT	NÉANT
NÉANT	NÉANT	NÉANT
NÉANT	NÉANT	NÉANT

B2 Tableau des Immobilisations autres que Financières (du 01/01/2021 au 31/12/2021)

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	46 716 764,96	3 902 832,91						50 619 597,87
* Frais préliminaires								
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	46 716 764,96	3 902 832,91						50 619 597,87
* Primes de remboursement obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	123 277 165,56	80 238 200,00		28 982 445,95				232 497 811,51
* Immobilisation en recherche et développement								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	81 910 407,18	31 336 270,00		28 982 445,95				142 229 123,13
* Fonds commercial	41 366 758,38	48 901 930,00						90 268 688,38
* Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 090 222 003,53	35 801 044,42			3 840 680,76		28 982 445,95	2 093 199 921,24
* Terrains	64 771 013,48							64 771 013,48
* Constructions	279 581 518,91							279 581 518,91
* Installat. techniques, matériel et outillage	1 537 424 928,47							1 537 424 928,47
* Matériel de transport	83 976 274,09				3 840 680,76			80 135 593,33
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	99 210 991,82							99 210 991,82
* Autres immobilisations corporelles								
* Immobilisations corporelles en cours	25 257 276,76	35 801 044,42					28 982 445,95	32 075 875,23
TOTAL GÉNÉRAL	2 260 215 934,05	119 942 077,33		28 982 445,95	3 840 680,76		28 982 445,95	2 376 317 330,62

B2 (bis) Tableau des Amortissements (du 01/01/2021 au 31/12/2021)

NATURE	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissement sur les immobilisations sorties	Cumul d'amortissement en fin d'exercice
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	17 404 193,97	10 083 849,92		27 488 043,89
* Frais préliminaires				
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	17 404 193,97	10 083 849,92		27 488 043,89
* Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	36 909 698,95	3 105 970,34		40 015 669,29
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	36 909 698,95	3 105 970,34		40 015 669,29
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 690 242 465,24	55 214 115,59	3 840 680,17	1 741 615 900,66
* Terrains				
* Constructions	200 564 369,95	10 930 344,06		211 494 714,01
* Installations techniques; matériel et outillage	1 309 046 257,14	43 194 333,50		1 352 240 590,64
* Matériel de transport	83 976 273,50		3 840 680,17	80 135 593,33
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	96 655 564,65	1 089 438,03		97 745 002,68
* Autres immobilisations corporelles				
* Immobilisations corporelles en cours				
TOTAL GÉNÉRAL	1 744 556 358,16	68 403 935,85	3 840 680,17	1 809 119 613,84

B4 Tableau des Titres de Participation (du 01/01/2021 au 31/12/2021)

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur nette comptable	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
							6	7	8	
1	2	3	4	5	6	7	8	9		
SCI YAM	0	IMMOBILIER	10 000,00	50,00	5 000,00	0,00	31/12/2021	-464 708,67	-31 275,40	0,00
D A M A	0	IMMOBILIER	4 000,00	98,75	217 250,00	217 250,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
C E L A C O	0	DISTRIBUTION	3 000 000,00	23,99	719 700,00	0,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
ASTRA MAROC	0	DIVERS	400 000,00	99,93	566 923,30	0,00	31/12/2021	-1 140 221,25	-147 537,03	0,00
FIREAL (C & F.)	0	DIVERS	4 000 000,00	99,96	19 420 445,71	19 420 445,71	31/12/2021	28 090 246,69	913 854,47	1 192 929,13
S O T R A N I	0	DIVERS	250 000,00	2,51	6 280,00	0,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
LA RAFFINERIE AFRICAINE	0	OLÉAGINEUX	24 270 350,00	34,00	17 163 234,01	17 163 234,01	31/12/2021	27 835 360,00	7 443 024,00	53 865 755,00
CRISTAL TUNISIE	0	OLÉAGINEUX	58 794 727,90	93,88	48 398 062,04	15 352 648,26	31/12/2021	20 432 430,85	7 574 858,96	211 812 575,60
STE D'EXPLOITATION OLIVE	0	OLÉOCULTURE	31 999 700,00	100,00	31 999 700,00	31 999 700,00	31/12/2021	41 761 676,93	2 468 708,19	74 353 529,01
LES DOMAINES JAWHARA	0	OLÉOCULTURE	32 000 000,00	100,00	32 000 000,00	32 000 000,00	31/12/2021	-16 409 181,90	4 312 029,88	28 172 269,50
GIOM	0	GIE - OLÉAGINEUX	300 000,00	66,67	200 000,00	0,00	31/12/2021	-2 159 885,59	-2 531 639,23	14 641 152,01
LESIEUR CRISTAL COTE D'IVOIRE	0	INDUSTRIEM	166 398,08	100,00	166 398,08	0,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
OLIVCO	0	OLÉOCULTURE	100 000,00	100,00	5 000 000,00	5 000 000,00	31/12/2021	-15 301 120,58	-4 765 649,01	6 532 480,42
LESIEUR CRISTAL INC	0	HUILE D'OLIVE	9 929 000,00	100,00	9 929 000,00	1 833 760,24	31/12/2021	1 422 211,23	-647 927,89	922 298,33
INDUSALIM	0	MARGARINE	10 000 000,00	100,00	175 000 000,00	175 000 000,00	31/12/2021	42 726 798,67	7 822 729,19	132 166 152,62
TLC	0	DISTRIBUTION	3 000 000,00	100,00	3 000 000,00	0,00	31/12/2021	-3 901 967,98	-1 207 848,10	11 612 640,64
C O S T O M A	0	OLÉAGINEUX	5 400,00	0,00	1 082,00	1 082,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
C I C A V E T	0	PROVENDIERS	10 000,00	0,00	500,00	500,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
CITE III DES JEUNES	0	IMMOBILIER	1 598 000,00	0,00	4 505,00	4 505,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
H.S.M	0	DIVERS	2 760 000,00	0,00	359,10	359,10	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
S.G.A	0	DIVERS	0,00	0,00	100,00	100,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
DISTRA	0	DIVERS	127 936 000,00	0,00	1,00	1,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
O LEOR	0	OLÉAGINEUX	20 250 000,00	100,00	90 000 000,00	37 087 567,58	31/12/2021	42 970 874,26	1 252 992,50	1 662 668,50
C O M A H A	0	OLÉAGINEUX	21 000,00	49,05	9 984,00	0,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
S I K A F	0	OLÉAGINEUX	300 000,00	99,90	499 624,43	0,00	30/09/2021	-3 853 598,87	-237 086,38	205,70
H.G.M.O	0	OLÉAGINEUX	1 500 000,00	99,96	4 874 940,92	1 276 188,57	31/12/2021	1 276 699,25	36 021,76	55 337,29
Sous-Total			332 604 575,98	--	439 183 089,59	336 357 341,47	--	163 285 613,04	22 255 255,91	536 989 993,75

B4 Tableau des Titres de Participation (du 01/01/2021 au 31/12/2021) -Suite-

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur nette comptable	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
							6	7	8	
1	2	3	4	5	6	7	8	9		
S O P R O T A	0	PROVENDIERS	5 000 000,00	73,61	3 926 778,98	0,00	31/12/2021	-24 977 613,99	-1 135 592,15	0,00
S H O M	0	SAVONNERIE	100 000,00	99,70	9 310 687,78	9 310 687,78	31/12/2021	11 747 094,90	430 189,84	515 272,04
P O S A M A	0	PRODUITS MER	400 000,00	99,63	912 191,38	912 191,38	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
HAY EL HABAIB	0	IMMOBILIER	100 000,00	100,00	46 083 755,04	46 083 755,04	31/12/2021	55 962 979,72	609 369,40	842 369,63
CITÉ MNE SIDI OTHMANE	0	IMMOBILIER	1 097 660,00	0,24	2 630,00	2 630,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
CITÉ I DES JEUNES	0	IMMOBILIER	739 200,00	0,34	2 500,00	2 500,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
CITÉ II DES JEUNES	0	IMMOBILIER	1 458 000,00	0,69	14 500,00	14 500,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
S O C I C A	0	IMMOBILIER	956 760,00	2,25	13 605,00	13 605,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
OLEOSEN	0	OLÉAGINEUX	0,00	90,16	107 540,87	107 540,87	31/12/2021	18 508 596,74	-2 086 065,23	328 464 989,42
TOTAL			342 456 195,98	--	499 557 278,64	392 804 751,54	--	224 526 670,41	20 073 157,77	866 812 624,84

B5 Tableau des Provisions (du 01/01/2021 au 31/12/2021)

NATURE	MONTANT DÉBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	130 364 185,23	1 001 373,36	3 361 688,93			4 771 008,75		129 956 238,77
2. Provisions réglementées	120 346 620,78			8 937 447,17			20 999 536,76	108 284 531,19
3. Provisions durables pour risques et charges	8 806 544,55	4 225 000,00					2 459 220,00	10 572 324,55
SOUS TOTAL (A)	259 517 350,56	5 226 373,36	3 361 688,93	8 937 447,17		4 771 008,75	23 458 756,76	248 813 094,51
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	215 005 751,05	23 203 829,02	9 948 273,70		5 278 040,79			242 879 812,98
5. Autres Provisions pour risques et charge	41 191 887,22	30 476 744,09		14 455 558,38	4 282 235,91		6 000 000,00	75 841 953,78
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	256 197 638,27	53 680 573,11	9 948 273,70	14 455 558,38	9 560 276,70		6 000 000,00	318 721 766,76
TOTAL (A+B)	515 714 988,83	58 906 946,47	13 309 962,63	23 393 005,55	9 560 276,70	4 771 008,75	29 458 756,76	567 534 861,27

B6 Tableau des Créances (du 01/01/2021 au 31/12/2021)

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'État et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets
De l'actif immobilisé	9 758 344,30	9 758 344,30						
- Prêts immobilisés	6 636 681,08	6 636 681,08						
- Autres créances financières	3 121 663,22	3 121 663,22						
De l'actif circulant	1 761 288 114,39	113 905 652,22	641 283 059,84	1 006 099 402,33	153 588 935,82	211 868 291,47	305 950 795,38	112 723 696,89
- Fournisseurs débiteurs avances et acomptes	43 391 521,19	43 391 521,19						
- Clients et comptes rattachés	1 126 168 061,68	100 092 844,33	491 428 100,79	534 647 116,56	153 588 935,82		13 873 257,81	112 723 696,89
- Personnel	9 151 130,87	4 173 743,82						
- État	211 868 291,47	47 498 409,44						
- Comptes d'associés	292 077 537,57	292 077 537,57						
- Autres débiteurs	64 818 763,72	54 791 284,60						
- Compte de régularisation actif	13 812 807,89	13 812 807,89						
T O T A U X	1 771 046 458,69	123 663 996,52	641 283 059,84	1 006 099 402,33	153 588 935,82	211 868 291,47	305 950 795,38	112 723 696,89

B7 Tableau des Dettes (du 01/01/2021 au 31/12/2021)

DETTES	TOTAL	Analyse par Échéance			Autres Analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en Devises	Montants sur l'État et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets
De financement								
- Emprunts obligataires								
- Autres dettes de financement								
Du passif circulant	2 295 440 462,71		2 123 687 511,84	171 752 950,87	1 682 992 185,06	54 862 732,20	59 072 691,71	1 593 074 265,74
- Fournisseurs et comptes rattachés	2 052 980 632,19		2 029 114 142,62	23 866 489,57	1 600 734 524,21		59 072 691,71	1 593 074 265,74
- Clients créditeurs, avances et acomptes	9 130 972,77		8 124 726,08	1 006 246,69				
- Personnel	29 925 069,23		26 280 701,59	3 644 367,64				
- Organismes sociaux	13 711 776,74		13 711 776,74			13 711 776,74		
- État	41 150 955,46		41 150 955,46			41 150 955,46		
- Comptes d'associés	143 235 846,97			143 235 846,97	82 257 660,85			
- Autres créanciers	2 098 228,60		2 098 228,60					
- Comptes de régularisation - Passif	3 206 980,75		3 206 980,75					
T O T A U X	2 295 440 462,71		2 123 687 511,84	171 752 950,87	1 682 992 185,06	54 862 732,20	59 072 691,71	1 593 074 265,74

B8 Tableau des Sûretés Réelles Données ou Reçues (du 01/01/2021 au 31/12/2021)

Tiers Débiteurs ou Tiers Crédeurs	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et Lieu d'inscription	Objet (2)(3)	V.N.C. de la sûreté donnée
Sûreté donnée					
Sûreté reçue					
Hypothèques sur prêt	1 170 000,00	2	1990 à 1996 - CASABLANCA	Données par les bénéficiaires	

B9 Engagements Financiers Reçus ou Donnés Hors Opérations de Crédit-Bail (du 01/01/2021 au 31/12/2021)

Engagements Donnés	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Engagement donné		
*AVALS ET CAUTIONS	373 948 296,79	455 045 004,00
*ENGAGEMENTS EN MATIÈRE DE PENSIONS DE RETRAITES	271 537 636,00	268 959 987,00
*AUTRES ENGAGEMENTS DONNÉS	2 752 548 961,77	1 811 692 673,34
(1) Couvertures à terme en devise (\$) soit :		
304 253 758,27 \$ au cours moyen de 9,0305 soit 2 747 552 762,37 DH		
478 000 € au cours moyen de 10,4523 soit 4 996 199,40 DH		
Engagement reçu		
*ENGAGEMENTS RECUS (2)	267 968 242,94	288 546 995,98
Couvertures à terme en devise, soit :		
14 361 516,77, \$ au cours moyen de 9,1582 soit 131 525 242,94 DH		
13 000 000,00 € au cours moyen de 10,4956 soit 136 443 000,00 DH		



Aux Actionnaires de la société
LESIEUR CRISTAL S.A.
1, rue Caporal Corbi
Casablanca

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société LESIEUR CRISTAL S.A., qui comprennent le bilan au 31 décembre 2021, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 1.759.472.482,53 dont un bénéfice net de MAD 131.608.741,96. Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration en date du 24 Mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société LESIEUR CRISTAL S.A. au 31 décembre 2021, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

1. TITRES DE PARTICIPATION

Risque identifié	Notre réponse
<p>Les titres de participation sont comptabilisés au bilan pour une valeur nette comptable de KMAD 392.805.</p> <p>Ils sont comptabilisés individuellement à leur valeur d'acquisition et lorsque la valeur actuelle des titres est inférieure à la valeur nette comptable, une analyse est effectuée par le management pour déterminer la dépréciation à constater.</p> <p>La valeur actuelle est déterminée, pour chaque titre, par référence à une méthode d'évaluation fondée sur les éléments disponibles tels que l'actualisation des flux futurs, la juste valeur pour le cas des actifs biologiques ou l'actif net réévalué communément utilisés qui leurs sont relatifs pour apprécier les perspectives de rentabilité.</p> <p>Compte tenu du poids des titres de participation au bilan, du niveau de jugement exercé pour l'estimation du risque sur les titres de participation ainsi que le degré d'incertitude lié à cette estimation à cause de la sensibilité des modèles utilisés ou variations de données et d'hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations, nous avons considéré que l'évaluation des titres de participation constituait un point clé de notre audit.</p>	<p>Nos travaux ont consisté principalement à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Examiner, sur la base d'échantillons, la justification des méthodes d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés par la société pour déterminer les valeurs actuelles, - S'assurer que les données retenues dans la réalisation des tests de dépréciation des titres de participation sont cohérentes avec les données source des entités ; - Tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs d'utilité retenues par la société. <p>Enfin, nous avons examiné les informations relatives aux titres de participation publiées dans l'état des informations complémentaires (ETIC).</p>

2. DEPRECIATION DES CREANCES CLIENTS

Risque identifié	Notre réponse
<p>Les créances clients s'élèvent à KMAD 968.716 en valeur nette au 31 décembre 2021 dont un montant de KMAD 157.451 de provision pour dépréciation.</p> <p>Ces provisions sont déterminées sur la base d'une méthode statistique qui se base sur l'ancienneté de la créance (100% de solde pour les créances antérieures à 1 an et 50% pour les créances antérieures à 6 mois). Cependant, le management complète éventuellement cette règle par une analyse au cas par cas intégrant d'autres indices de dépréciation (relation commerciale, couverture assurance, feed-back des opérationnels...).</p> <p>Nous avons considéré l'estimation du montant de la provision pour dépréciation des créances clients comme un point clé de l'audit compte tenu du caractère estimatif de ce processus et son impact significatif sur les comptes.</p>	<p>Les travaux sur les comptes au 31 décembre 2021, ont notamment consisté en :</p> <ul style="list-style-type: none"> - La fiabilisation de la balance âgée des créances clients en testant pour un échantillon l'ancienneté retenue ; - La réalisation de tests relatifs à l'apurement des créances en période subséquente ; - Le recalcul de la provision sur la base de la méthode statistique retenue par la société ; - L'examen des PV de réunions tenues par les responsables commerciaux pour l'estimation du risque de recouvrement sur les créances clients ; - L'établissement des entretiens avec les opérationnels pour s'assurer de l'absence de créances clients bien que récentes présentant un risque de recouvrement ;

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs, conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée, nous vous informons que la société a procédé au cours de l'exercice 2021 à une prise de participation de KMAD 108, soit 90,16% du capital de la société OLEOSEN, située au Sénégal.

Casablanca, le 6 avril 2022

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

 Abdeslam BERRADA ALLAM
 Associé

FIDAROC GRANT THORNTON

 FIDAROC GRANT THORNTON
 Membre Réseau Grant Thornton
 International
 Faïçal MEKOUAR
 Associé
 Bd. Driss Slaoui - Casablanca
 Tél : 05 22 54 48 09 - Fax : 05 22 29 66 70

Comptes CONSOLIDÉS

BILAN ACTIF

(En millions de dirhams)	31/12/2021	31/12/2020
Goodwill	109	109
Immobilisations incorporelles, net	209	102
Immobilisations corporelles, net	1 034	949
Actifs biologiques	95	95
Immeubles de placement, net	4	4
Participations dans les entreprises associées	23	27
Autres actifs financiers	29	23
- Prêts et créances, net	9	3
- dont titres de participation consolidés	-1	-1
- Actifs financiers disponibles à la vente	21	21
Autres débiteurs non courants	95	97
Impôts différés actifs	18	18
Actif non courant	1 615	1 425
Autres actifs financiers	340	161
- Instruments financiers dérivés	334	154
- Prêts et créances et placements, net	6	6
Stocks et en-cours, net	1 042	835
Créances clients, net	1 069	750
Autres débiteurs courants, net	336	414
Trésorerie et équivalent de trésorerie	863	381
Actif courant	3 650	2 541
TOTAL ACTIF	5 265	3 966

BILAN PASSIF

CAPITAUX PROPRES (En millions de dirhams)	31/12/2021	31/12/2020
Capital	276	276
Réserves	1 393	1 315
Écarts de conversion	-12	-11
Résultat net part du groupe	140	157
Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires de la société mère	1 798	1 737
Intérêts minoritaires	2	0
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	1 799	1 737
Provisions	80	33
Avantages du personnel	274	269
Dettes financières non courantes	201	156
- Dettes envers les établissements de crédit	0	-
- Dettes liées aux contrats de location financement	201	156
Dettes d'impôts sur les sociétés	12	12
Impôts différés Passifs	85	100
Passif non courant	652	569
Dettes financières courantes	462	213
- Instruments financiers dérivés	256	208
- Dettes envers les établissements de crédit	206	5
Dettes fournisseurs courantes	2 204	1 204
Autres créditeurs courants	148	244
Passif courant	2 814	1 660
TOTAL PASSIF	3 466	2 230
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	5 265	3 966

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(En millions de dirhams)	31/12/2021	31/12/2020
Chiffre d'affaires	4 863	3 899
Autres produits de l'activité	123	-9
Produits des activités ordinaires	4 986	3 890
Achats	-3 935	-2 974
Autres charges externes	-329	-270
Frais de personnel	-253	-238
Impôts et taxes	-12	-7
Amortissements et provisions d'exploitation	-155	-118
Autres produits et charges d'exploitation nets	7	4
Charges d'exploitation courantes	-4 677	-3 603
Résultat d'exploitation courant	309	287
Cessions d'actifs	2	0
Cessions des filiales et participations	-	-
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-31	-38
Autres produits et charges d'exploitation	-30	-38
Résultat des activités opérationnelles	279	249
Produits d'intérêts	6	7
Charges d'intérêts	-32	-9
Résultats sur instruments financiers *	-10	5
Autres produits et charges financiers	-11	-7
Résultat financier	-48	-5
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	232	244
Impôts sur les bénéfices	-112	-98
Impôts différés	18	8
Résultat net des entreprises intégrées	137	155
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	3	2
Résultat net des activités poursuivies	140	157
Résultat net des activités abandonnées	-	-
Résultat de l'ensemble consolidé	140	157
Dont Intérêts minoritaires	0	0
Dont Résultat net - Part du Groupe	140	157
Résultat net par action en dirhams		
- de base	5	6
- dilué	5	6

ÉTAT DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

En millions de dirhams	31-déc.-21	31-déc.-20
Résultat de l'exercice	140	157
Autres éléments du résultat global (bruts d'impôts)		
Partie efficace des produits ou pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie	9	0
Écarts actuariels sur les obligations des régimes à prestations définies	-12	-36
Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global	1	11
Autres éléments du résultat global nets d'impôts	-3	-25
RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE	137	132
Dont Intérêts minoritaires	0	0
Dont Résultat global net - Part du Groupe	137	132

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En millions de dirhams	Capital	Réserves Non Distribués	Réserves de conversion	Réserves des opérations de couverture	Total Capitaux propres part du groupe	Intérêt minoritaire	Total capitaux propres
Au 1^{er} janvier 2020	276	1.415	-9	-1	1.682	0	1.682
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur	-	-11	-	-	-11	0	-11
Montants retraités à l'ouverture	276	1.426	-9	-1	1.693	0	1.693
Variation des capitaux propres	-	-	-	-	-	-	-
Résultat de l'exercice	-	157	-	-	157	-	157
Var. nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	0	0	-	0
Pertes et profits de conversion	-	-	-1	-	-1	-	-1
Variation de juste valeur écarts actuariels	-	0	-	-25	-25	-	-25
Résultat global total de l'année	-	157	-1	-25	131	0	131
Dividendes distribués	-	-83	-	-	-83	-	-83
Autres variations	-	-4	-	-	-4	-	-4
Total des transactions avec les actionnaires	-	-87	-	-	-87	0	-87
Au 31 décembre 2020	276	1.496	-10	-25	1.737	0	1.737
Au 1^{er} janvier 2021	276	1.496	-10	-25	1.737	-	1.737
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur	-	-	-	-	0	-	0
Montants retraités à l'ouverture	276	1.496	-10	-25	1.737	0	1.737
Variation des capitaux propres	-	-	-	-	-	-	0
Résultat de l'exercice	-	140	-	-	140	0	140
Var. nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	6	6	-	6
Pertes et profits de conversion	-	-	-1	-	-1	0	-1
Variation de juste valeur écarts actuariels	-	-	-	-9	-9	-	-9
Résultat global total de l'année	-	140	-1	-3	137	0	137
Dividendes distribués	-	-83	-	-	-83	-	-83
Changement de périmètre	-	6	-	-	6	2	8
Autres variations	-	0	-	-	0	-	0
Total des transactions avec les actionnaires	-	-76	-	-	-76	2	-74
Au 31 décembre 2021	276	1.560	-10	-28	1.798	2	1.800

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

En millions de dirhams	31-déc-21	31-déc-20
Résultat net de l'ensemble consolidé	140	157
Ajustements pour:		
Résultats des sociétés mises en équivalence	-3	-2
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	139	102
Profits / pertes de réévaluation (juste valeur)	-121	51
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	-21	-18
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	135	291
Élimination de la charge (produit) d'impôts	94	90
Élimination du coût de l'endettement financier net	32	9
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net impôt	261	389
Incidence de la variation du BFR	528	-204
Impôts payés	-95	-86
Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles	694	99
Incidence des variations de périmètre	-99	
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-187	-42
Variation des autres actifs financiers	-5	-
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	2	-
Dividendes reçus	1	1
Intérêts financiers versés	-32	-9
Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement	-321	-51
Remboursement d'emprunts		
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	-83	-83
Variation de comptes courants associés	-13	4
Flux net de trésorerie provenant des activités de financement	-96	-79
Incidence de la variation des taux de change	4	-1
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE	281	-31
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	376	407
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	657	376
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	281	-31

I. FAITS MARQUANTS

L'année est restée marquée par :

- ♦ La poursuite de la crise Covid 19, avec des périodes de recrudescence de la pandémie accompagnée de restrictions sanitaires, amplifiant l'impact négatif sur le pouvoir d'achat et les liquidités du marché.
- ♦ La forte remontée des cours des huiles brutes. Ainsi, les cours moyens de soja ont subi une augmentation de +65% par rapport à 2020.

Dans ce contexte difficile, Lesieur Cristal a poursuivi son chantier de réduction des coûts et d'amélioration de la productivité, afin de limiter le niveau de répercussion de la hausse des prix de la matière première sur ses prix de vente.

Par ailleurs, l'année 2021 a enregistré :

- ♦ Le déploiement de la nouvelle feuille de route Santé Sécurité au Travail 2021-2023, basée sur l'amélioration du comportement et le changement de culture.
- ♦ L'intégration des nouvelles acquisitions à travers la prise en main du portefeuille Lesieur France par les équipes Export de Lesieur Cristal et le pilotage des activités des filiales Oleosen et Cristal Tunisie.
- ♦ La finalisation de l'investissement de l'unité savon au Sénégal au sein de la nouvelle filiale Oleosen.
- ♦ Le Go-live opérationnel du projet de migration SAP en avril 2021.
- ♦ Le lancement du projet de transformation culturelle et organisationnelle pour accompagner le développement et les enjeux stratégiques de Lesieur Cristal sur les prochaines années.

II. ACTIVITÉ AU COURS DE LA PÉRIODE

a) Évolution du marché

Les huiles

La pression sur le pouvoir d'achat accompagnant les augmentations de prix de vente en répercussion de la hausse des matières premières, la baisse de l'indice de confiance des ménages et le manque de cash ont affecté le marché de la grande consommation, favorisant le développement de la part de marché de l'entrée de gamme au détriment des marques.

Le savon

Le savon enregistre un retour à des niveaux de demande normative après l'augmentation de la consommation des produits d'hygiène en début de crise sanitaire. A l'instar des autres matières premières, les matières à savonneries ont enregistré une importante augmentation de leurs prix durant l'année 2021.

L'huile d'olive

La disponibilité de l'huile d'olive en vrac, issue de la campagne 2020-2021 à des prix compétitifs, a freiné les ventes en petit emballage.

b) Évolution du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires affiche une progression de +16%, en liaison avec la répercussion partielle de la hausse des matières premières sur les prix de vente. Les bonnes couvertures matières premières et la réduction des coûts opérationnels ont permis de limiter l'ampleur des augmentations de prix de vente.

L'activité de l'année a évolué comme suit :

Huile de table

Des volumes en léger recul (-1%) par rapport à 2020 mais un chiffre d'affaires en progression de +27%, en liaison avec le renchérissement des cours des huiles brutes.

Savons

L'activité savon enregistre une baisse en volume et en chiffre d'affaires par rapport à 2020, année marquée par le renforcement des mesures d'hygiène. La répercussion des augmentations de prix des matières premières sur les prix de vente a engendré une pression sur les marges des réseaux de commercialisation.

Huile d'olive

L'activité huile d'olive réalise un chiffre d'affaires en retrait par rapport à 2020, sous l'effet de la baisse des ventes petit en emballage (-27%) au détriment des huiles en vrac plus accessibles en 2021.

III. RÉSULTATS

Les indicateurs clés au 31 Décembre 2021 se présentent comme suit :

En MDh

	2021 R	2020 R	R21/R20
Chiffre d'affaires	4 415	3 803	16%
Résultat d'exploitation	263	260	1%
Résultat avant impôt	227	218	4%
Résultat Net	132	138	-4%
Trésorerie	715	374	91%

Le résultat d'exploitation ressort quasi en ligne avec 2020, grâce à la bonne gestion des couvertures matières premières et à l'amélioration des coûts opérationnels qui ont compensé la baisse d'activité enregistrée durant l'année.

Au final, le résultat net ressort à 132 MDH vs 138 DH en 2020, sous l'effet de réintégrations de charges plus importantes qu'en 2020.

La trésorerie affiche une nette progression passant de 374 MDH à 715 MDH, grâce à l'amélioration du BFR et à la récupération du crédit TVA à travers l'affacturage.

IV. PERSPECTIVES D'AVENIR

Dans un contexte de crise liée à la guerre en Ukraine et ses répercussions économiques, Lesieur Cristal veillera à l'approvisionnement du marché marocain par ses produits et à l'optimisation de ses coûts pour limiter les impacts sur le consommateur.

Par ailleurs, Lesieur Cristal poursuivra ses chantiers stratégiques de développement et de transformation culturelle et organisationnelle.

V. DÉCOMPOSITION PAR ÉCHEANCE DES DETTES FOURNISSEURS AU 31/12/2021

	Montant des dettes fournisseurs à la clôture A=B+C+D+E+F	Montant des dettes non échues(B)	Montant des dettes échues			
			(C) Dettes échues de moins de 30 jours	(D) Dettes échues entre 31 et 60 jours	(E) Dettes échues entre 61 et 90 jours	(F) Dettes échues plus de 90 jours
Au 31/12/2021	2 052 980 632,19	1 995 163 393,88	37 731 906,62	7 740 612,98	2 381 209,97	9 963 508,73999999

VI. ACTIVITÉ DES FILIALES

a- INDUSALIM

INDUSALIM, filiale à 100% de Lesieur Cristal spécialisée dans la margarine, affiche un résultat d'exploitation en retrait par rapport à 2020 (9,9 MDH vs 17,3 MDH), pénalisée par la dégradation de la marge liée aux difficultés de répercussion de la hausse de la matière première sur les prix de vente.

Le résultat net Indusalim ressort à 7,8 MDH contre 15,8 MDH en 2020.

b- Filiales Oléicoles :

L'année a connu une modeste campagne nationale d'huile d'olive 2021/2022, en raison des conditions climatiques défavorables (sécheresse, vagues de gel...).

Néanmoins, la baisse de la production a été atténuée par l'augmentation des prix de valorisation de l'huile d'olive.

Les filiales oléicoles de Lesieur Cristal réalisent les résultats nets suivants :

- SEO : 2,5 MDH vs 11,9 MDH en 2020, affectée par un phénomène d'alternance plus prononcé que prévu après une production record en 2020.
- DMJ : 4,3 MDH vs -4,5 MDH en 2020.
- OLIVCO : -4,8 MDH vs -5,1 MDH en 2020.

c-Cristal Tunisie

Après acquisition des 46,4% des titres de Cristal Tunisie en Janvier 2021, la participation de Lesieur Cristal dans cette filiale passe à 93,9%.

Cristal Tunisie réalise de très bonnes performances avec un résultat d'exploitation en nette amélioration vs 2020 (+124%), grâce au bon comportement des ventes en local.

Le résultat net s'établit à +7 135 KDH vs 1 771 KDH en 2020.

d- Raffinerie Africaine

La Raffinerie Africaine affiche un résultat d'exploitation en progression de +30% vs 2020. Le résultat net ressort à 2 304 KTND en progression de +51% vs 2020.

e- Oleosen

Oleosen, filiale acquise à hauteur de 90,16% de son capital en Janvier 2021, réalise un résultat net de -8 316 Kdh, pénalisé par les difficultés de répercussion de la hausse des huiles brutes sur les prix de vente et par l'impact du redressement fiscal.

VII. COMPTES CONSOLIDÉS EN NORMES IFRS

Les résultats consolidés selon le référentiel IFRS ressortent comme suit :

En MDh

	2021 R	2020 R	R21/R20
Chiffre d'affaires	4 863	3 899	24,7%
Résultat d'exploitation	309	287	7,7%
Résultat avant impôt	6,4%	7,4%	-1,0pts
Résultat Net	140,1	157,1	-10,8%
Trésorerie	140,2	157,2	-11,0%

VIII. CONVENTIONS POUR L'ANNÉE 2021

Ci-joint le tableau récapitulatif des conventions visées à l'article 56/57 de la Loi 17-95 telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois 20-05 et 78-12.

(Cf en annexe)

IX. TABLEAU DÉTAILLANT LA LISTES DES MANDATS ET FONCTIONS DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION :

<p>CIMR représentée par M. Khalid CHEDDADI & M. Khalid CHEDDADI</p>	<p>Président Directeur Général : CIMR RAMICAL AKILAM SICAV ATTADAMOUN SICAV TRESO PLUS SICAV IDDIKHAR SICAV AJIAL SICAV CIMR PREVOYANCE</p> <p>Président du Conseil d'administration : IMC Lesieur Cristal</p> <p>Administrateur : AFMA AKWA AFRICA AL MADA HOLDING A6 Immobilier Atlas Hospitality Morocco Auto Hall Axa Assurances Maroc Banque Populaire Société des Boissons du Maroc CFG Bank CIH Ciments du Maroc Cosumar EQDOM Fondation Arrawaj Jorf fertilizers Company V Lafarge Holcim Maroc Olea Capital fund Olea Trading Olea Capital Sle Bertin Olea Capital Société Centrale d'Exploitation Olea Capital Sle I Olea Capital Sle II Olea Capital Sle III Olea Capital RISMA SAPRESS SOCHEPRESS Société de sel de Mohammedia SOMED SONASID Warak Press UPLINES VENTURES</p> <p>Membre du Conseil de surveillance : H. Parteners</p> <p>Gérant : LARBEL SICAV CIMR FONCIA</p>
<p>M. Arnaud ROUSSEAU</p>	<p>Président : Avril Gestion Sofiprotéol FIDOP FOP France OLEOPRO</p> <p>Administrateur : AVRIL GESTION SAIPOL AVRIL POLE VÉGÉTAL AGROPOL TERRES INOVIA PLURIAGRI LESIEUR CRISTAL</p>
<p>M. Jean-Philippe PUIG</p>	<p>Gérant : Avril</p> <p>Président du Conseil de surveillance : Agro Invest Avril Partenaires Capagro</p> <p>Président : Avril Industrie Avril PA Avril pole Végétal Oléon NV Oléosud Sofiprotéol Capital 1</p> <p>Administrateur : Agropol Financiere Senior Cinqus Terre de Communication Saipol Matines Oléoliv' Lesieur Cristal Constellium</p> <p>Directeur Général : FIDOP Sofiproteol (non administrateur) Sofiprotéol Capital 1</p>
<p>M. Olivier DELAMEA</p>	<p>Président directeur général : Kerfoot Group Limited</p> <p>Président du Conseil d'administration: Costa d'Oro Cristal Tunisie Expur Lesieur Lesieur Général Condimentaire Oleoliv' Oleosens Saipol</p> <p>Administrateur : SPA Général Alimentaire Algérie Lesieur Cristal</p> <p>Directeur Général : Oléosud (administrateur)</p>

<p>WAFASSURANCE rep par M. Mohamed Ramsès ARROUB</p>	<p>Administrateur : La compagnie nouvelle d'assurance (attijari ass. Tunisie) Wafa Assurance VIE SENEGAL Wafa Assurance SENEGAL SA non vie Wafa Assurance VIE CAMEROUN PRO ASSUR SA CAMEROUN Wafa Assurance VIE COTE D'IVOIRE Wafa Assurance SA COTE D'IVOIRE A6 Immobilier Acamsa Suta Sucrunion Moroccan Infrastructure Fund (MIF) Akwa Africa Cosumar Lesieur Cristal Wafa Takaful</p> <p>Membre du Conseil de surveillance : Inter Mutuelles Assistance Marsa Maroc</p>
<p>CMR rep par M. Lotfi BOUJENDAR</p>	<p>Administrateur : Lesieur Cristal</p> <p>Membre du Conseil de surveillance : Marsa Maroc H. Partnes Immo Invest fund</p>
<p>OLEOSUD rep par M. Philippe DHAMELINCOURT</p>	<p>Administrateur : Lesieur Cristal</p>
<p>LESIEUR rep par M. Stephane YRLES</p>	<p>Administrateur : Générale condimentaire Algérie SPA Lesieur Cristal</p>
<p>MAMDA-MCMA rep par M. Hicham BELMRAH</p>	<p>Administrateur : BCP Lesieur Cristal Risma Maghrebail Sonasid AL MADA SOMED Afriquia SMDC NSI YAMED EDUCATION AKWA Africa Ryad Ressort Developpement MAMDA IT Resort Co UIR OLEA CAPITAL MASSIMISSA A6 IMMOBILIER AM INVEST</p> <p>Membre du Conseil de surveillance : ODYSSEY INTERNATIONAL RISMA UIR</p>

<p>M. Antoine PREVOST</p>	<p>Administrateur : Lesieur Cristal Oléosud Prolein</p>
<p>Mme Marie De La Roche-Kerandraon</p>	<p>Administratrice : Lesieur Cristal</p>
<p>Mme Marie SAGLIO</p>	<p>Administratrice : Lesieur Cristal Oléoliv Générale Condimentaire Algérie SPHB</p> <p>Présidente : La Compagnie des Saveurs</p>
<p>Mme Habiba LAKLALECH</p>	<p>Administratrice : Lesieur Cristal Fenie Brossette</p> <p>Membre du Conseil de surveillance : Crédit du Maroc</p>
<p>M. Fayçal ZITOUNI</p>	<p>Administratrice : Lesieur Cristal Société centrale des boissons gazeuses Compagnie des boissons gazeuses du sud Compagnies des boissons gazeuses du nord Compagnie des boissons marocaines et internationales Société des boissons de Mauritanie</p>

Vos commissaires aux comptes feront dans leur rapport l'analyse des comptes et du bilan.

Ceux-ci font apparaître un bénéfice net comptable de 131 608 741,96 dirhams. Nous vous proposons l'affectation suivante de ces résultats :

Bénéfice net comptable	131 608 741,96 DH
Report à nouveau sur exercice antérieur	388 008 799,68 DH
Solde	519 617 541,64 DH
Dividendes proposés	(-) 96 710 285,00 DH
Solde	422 907 256,64 DH

que nous vous proposons de reporter à nouveau.

Le dividende à distribuer s'élèverait à 96 710 285,00 dirhams, soit 3,50 dirhams par action.

Nous vous proposons de fixer sa date de mise en paiement à compter du 05 juillet 2022 selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

Nous vous proposons également d'allouer au Conseil d'administration, à titre de jetons de présence, une somme fixe annuelle de 1.740.000,00 dirhams.

Nous vous informons de la démission de M. Olivier DELAMEA de son poste d'administrateur et vous proposons de lui donner quitus plein, entier et définitif de leur gestion.

En remplacement de M. Olivier DELAMEA, nous vous proposons de ratifier la cooptation de

M. Aymeric MONGEAUD en qualité d'administrateur.

Nous vous donnons maintenant lecture du rapport spécial établi par vos commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la Loi 17-95 telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois 20-05 et 78-12.

Les résolutions que nous vous soumettons sont conformes à nos propositions et nous vous invitons à les approuver.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Aux Actionnaires de
LESIEUR CRISTAL S.A.
1, rue Caporal Corbi
Casablanca

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints, de Lesieur Cristal S.A. et de ses filiales (Groupe Lesieur Cristal), comprenant l'état de la situation financière consolidée au 31 décembre 2021, le compte de résultat consolidé et l'état du résultat global consolidé, l'état de variation des capitaux propres consolidés et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des annexes aux comptes consolidés contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MMAD 1.799 dont un bénéfice net consolidé de MMAD 140. Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration en date du 24 Mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe LESIEUR CRISTAL arrêtée au 31 décembre 2021, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

1. GOODWILL

Risque identifié	Notre réponse
<p>Le Groupe Lesieur Cristal a réalisé des opérations de croissance externes ayant conduit à la comptabilisation des écarts d'acquisition à l'actif du bilan consolidé. Ces écarts correspondent à la différence entre le prix d'acquisition des sociétés acquises et les juste-valeurs des actifs et passifs identifiables repris à la date d'acquisition. Au 31 décembre 2021, la valeur de ces écarts d'acquisition s'élève à MMAD 109.</p> <p>Les écarts d'acquisition sont affectés à des Unités Génératrices de trésorerie et font l'objet de tests de dépréciation au moins une fois par an ou dès la présence d'un indice de perte de valeur. Lorsque leur valeur recouvrable devient inférieure à la valeur comptable, une dépréciation est comptabilisée.</p> <p>Les informations concernant les méthodes de détermination de la valeur recouvrable sont détaillées dans la note «16 » de l'annexe aux comptes consolidés.</p> <p>Nous avons considéré que l'évaluation des écarts d'acquisition constituait un point clé de notre audit en raison de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Leur montant significatif au bilan consolidé du Groupe ; • L'importance du jugement de la direction dans le choix de la méthode de détermination de la valeur recouvrable et, dans le cas de la valeur d'utilité, des hypothèses de résultats futurs des sociétés concernées et du taux d'actualisation appliqué aux flux de trésorerie prévisionnels. 	<p>Notre approche d'audit se fonde sur un examen des procédures relatives aux tests de dépréciation des écarts d'acquisition et des contrôles mis en place au sein de Lesieur Cristal pour identifier les indices de pertes de valeur de ces actifs.</p> <p>Les travaux sur les comptes au 31 décembre 2021, ont notamment consisté en :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Une analyse de la méthodologie retenue par Lesieur Cristal ; • Un examen des plans d'affaires approuvés par la Direction Générale de Lesieur Cristal pour s'assurer du caractère raisonnable des estimations de flux futurs dégagés ; • Une analyse des principales hypothèses et paramètres utilisés (taux de croissance, coût du capital, taux d'actualisation) au regard des données de marché disponibles ; • Un examen des analyses de sensibilité des estimations aux paramètres clés (en particulier lorsque la valeur recouvrable est proche de la valeur nette comptable) ; • Le recalcul des valeurs d'utilités déterminées pour les principaux écarts d'acquisition. <p>Enfin, nous avons examiné les informations relatives aux résultats de ces tests de dépréciation et tests de sensibilité présentés dans les notes annexes aux états financiers.</p>

2. DEPRECIATION DES CREANCES CLIENTS

Risque identifié	Notre réponse
<p>Les créances clients s'élèvent à MMAD 1.069 en valeur nette au 31 décembre 2021 dont un montant de MMAD 157 de provision pour dépréciation.</p> <p>Ces provisions sont déterminées sur la base d'une méthode statistique qui se base sur l'ancienneté de la créance (100% de solde pour les créances antérieures à 1 an et 50% pour les créances antérieures à 6 mois). Cependant, le management complète éventuellement cette règle par une analyse au cas par cas intégrant d'autres indices de dépréciation (relation commerciale, couverture assurance, feed-back des opérationnels...).</p> <p>Nous avons considéré l'estimation du montant de la provision pour dépréciation des créances clients comme un point clé de l'audit compte tenu du caractère estimatif de ce processus et son impact significatif sur les comptes.</p>	<p>Les travaux sur les comptes au 31 décembre 2021, ont notamment consisté en :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La fiabilisation de la balance âgée des créances clients en testant pour un échantillon l'ancienneté retenue ; • La réalisation de tests relatifs à l'apurement des créances en période subséquente ; • Le recalcul de la provision sur la base de la méthode statistique retenue par le Groupe ; • La réalisation des entretiens avec les opérationnels pour s'assurer de l'absence de créances clients bien que récentes présentant un risque de recouvrement ;

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés, conformément aux IFRS, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation des états financiers consolidés d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Groupe à cesser son exploitation ;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les états financiers consolidés, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 6 avril 2022

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

 Abdeslam BERRADA ALLAM
 Associé

FIDAROC GRANT THORNTON

 FIDAROC GRANT THORNTON
 Membre Réseau Grant Thornton
 International
 Faïçal MEKOUAR
 Associé
 Bd. Driss Slaoui - Casablanca
 Tél : 05 22 54 48 09 - Fax : 05 22 29 66 70



Aux Actionnaires de la société
LESIEUR CRISTAL S.A.
1, rue Caporal Corbi
Casablanca

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par les lois 20-05 et 78-12.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

1.1 Convention d'avance sur compte courant avec la société Oleosen : (non autorisée par le conseil d'administration)

Personnes concernées :

Oleosen filiale de Lesieur Cristal

Nature et objet de la convention :

Au titre de cette convention, Lesieur Cristal accorde des avances en comptes courants d'associés à Oleosen.

Conditions et modalités de rémunération :

- Ces avances sont rémunérées au taux de 4,5%.
- En 2021, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 2.893.
- Au 31 décembre 2021, le solde des avances en compte courant d'associé débiteur s'élève à KMAD 80.974.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant décaissé par Lesieur Cristal S.A. au titre de cette convention s'élève à KMAD 78.575.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant encaissé par Lesieur Cristal S.A. au titre de cette convention s'élève à KMAD 562.

1.2 Convention de distribution de produit avec la société Indusalim : (non autorisée par le conseil d'administration)

Personnes concernées :

Indusalim filiale de Lesieur Cristal

Nature et objet de la convention :

Au titre de cette convention, Lesieur Cristal se chargera de la distribution des produits Margarine d'Indusalim et procédera à sa refacturation.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit une rémunération de la distribution des produits margarine de 9%.
- En 2021, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à 209.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la créance s'élève à KMAD 250.
- Au cours de l'exercice 2021, aucun montant n'a été encaissé au titre de cette convention.

1.3 Conventions signées avec la société Avril Service

Personnes concernées :

- Avril Service en tant que filiale d'Avril SCA.
- Lesieur Cristal en tant que filiale de la société Oleosud, elle-même filiale d'Avril SCA.

1.3.1 Convention de prestation de services conclue avec Avril Service : (autorisée par le conseil d'administration)

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation des prestations de services informatiques « YELLOW » fournies à Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la refacturation à l'identique des prestations de services en fonction des charges réelles supportées par Avril Service en faveur de Lesieur Cristal.
- En 2021, le montant des charges comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 720.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la dette s'élève à KMAD 720.
- Au cours de l'exercice 2021, aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention.

1.3.2 Convention de prestation de services conclue avec Avril Service : (autorisée par le conseil d'administration)

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation des prestations de services informatiques « MOSAIC » fournies à Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la refacturation à l'identique des prestations de services en fonction des charges réelles supportées par Avril Service en faveur de Lesieur Cristal.
- En 2021, le montant des charges comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 347.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la dette s'élève à KMAD 347.
- Au cours de l'exercice 2021, aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention.

1.4 Convention de la mise à disposition du personnel conclue avec Avril SCA : (autorisée par le conseil d'administration)

Personnes concernées :

- Avril SCA en tant qu'actionnaire de Soprol.
- Lesieur Cristal en tant que filiale de la société Oleosud, filiale de Soprol.

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la facturation de la mise à disposition du personnel à Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la refacturation à l'identique des charges réelles supportées par Avril SCA dans le cadre de la mise à disposition du personnel en faveur de Lesieur Cristal.
- En 2021, le montant des charges comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 458.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la dette s'élève à KMAD 458.
- Au cours de l'exercice 2021, aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention.

1.5 Conventions signées avec la société Lesieur France

Personnes concernées :

- Lesieur France en tant qu'actionnaire de Soprol.
- Lesieur Cristal en tant que filiale de la société Oleosud, filiale de Soprol.

Nature et objet de la convention :

Au titre de ces conventions, Lesieur Cristal prend le contrôle des actifs africains du groupe Avril dans le secteur des biens de consommation. Il acquiert ainsi :

- o l'ensemble des parts du groupe Avril (46,4%) s'ajoutant à celle déjà détenues par Lesieur Cristal (47,5%) au sein de Cristal Tunisie

Lesieur Cristal obtient également la licence d'exploitation du portefeuille des marques du groupe, les huiles de table et condiments Lesieur, l'huile d'olive Puget, ainsi que son fonds de commerce sur l'ensemble du continent africain.

1.5.1 Convention de cession du fonds de commerce : (autorisée par le conseil d'administration)

Conditions et modalités de rémunération :

- En 2021, le montant comptabilisé en immobilisations incorporelles s'élève à KMAD 48.902.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la dette est nul au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant décaissé s'élève à KMAD 48.902.

1.5.2 Convention de cession de la licence d'exploitation du portefeuille des marques : (autorisée par le conseil d'administration)

Conditions et modalités de rémunération :

- En 2021, le montant comptabilisé en immobilisations incorporelles s'élève à KMAD 31.336.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la dette est nul au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant décaissé s'élève à KMAD 31.336.

1.5.3 Convention de cession des parts du Groupe Avril chez Cristal Tunisie : (autorisée par le conseil d'administration)

Conditions et modalités de rémunération :

- En 2021, le montant comptabilisé en titres de participations s'élève à KMAD 5.475.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la dette est nul au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant décaissé s'élève à KMAD 5.475.

1.6 Convention de cession des titres de participation conclue avec Copeol Holding : (autorisée par le conseil d'administration)

Personnes concernées :

Copeol Holding en tant que filiale d'Avril PV, elle-même actionnaire de Soprol
Lesieur Cristal en tant que filiale de la société Oleosud, elle-même filiale de Soprol

Nature et objet de la convention :

Cette convention porte sur la cession des actions Oleosen détenues par la société Copeol Holding à Lesieur Cristal

Conditions et modalités de rémunération :

- En 2021, le montant comptabilisé en titres de participations s'élève à KMAD 108.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la dette est nul au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant décaissé s'élève à KMAD 108.

1.7 Convention de fourniture des services de paiement avec Maymouna Services financiers : (autorisée par le conseil d'administration)

Personnes concernées :

M. Cheddadi en tant qu'actionnaire de Maymouna Services financiers et administrateur de Lesieur Cristal

Nature et objet de la convention :

Cette convention porte sur la fourniture des services de paiement à Lesieur Cristal, par le déploiement d'une plateforme de paiement mobile ou m-wallet permettant « le transfert d'argent, paiement de factures et paiement commerçants », au profit des clients particuliers de Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- En 2021, aucun montant n'a comptabilisé en charge au titre de cette convention.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la dette est nul au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2021, aucun montant n'a été décaissé.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

2.1 Conventions signées avec la société Tawzii Lesieur Cristal (TLC)

Personnes concernées :

Tawzii Lesieur Cristal, filiale de Lesieur Cristal

2.1.1 Convention de prestations de service conclue avec la société Tawzii Lesieur Cristal (TLC)

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation des prestations de service fournies à Tawzii Lesieur Cristal (TLC).

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la refacturation des prestations de services en fonction des charges réelles engagées par Lesieur Cristal en faveur de la société Tawzii Lesieur Cristal.
- En 2021, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 4.826.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la créance est nul au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant encaissé s'élève à KMAD 7.937.

2.1.2 Convention de mise à disposition de personnel conclue avec la société Tawzii Lesieur Cristal (TLC)

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de personnel pour le compte de Tawzii Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la rémunération de la mise à disposition du personnel en fonction des charges réelles engagées par Lesieur Cristal en faveur de la société Tawzii Lesieur Cristal.
- En 2021, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 53.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la créance est nul au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant encaissé s'élève à KMAD 271.

2.1.3 Convention d'avance sur compte courant avec la société Tawzii Lesieur Cristal

Nature et objet de la convention :

Au titre de cette convention, Lesieur Cristal accorde des avances en comptes courants d'associés à Tawzii Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Ces avances sont rémunérées au taux de 4,5%.
- En 2021, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève KMAD 380.
- Au 31 décembre 2021, le solde des avances en compte courant d'associé débiteur au 31 s'élève à KMAD 9.138.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant décaissé s'élève à KMAD 18.798.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant encaissé s'élève à KMAD 18.585.

2.1.4 Convention de distribution des nouveaux produits avec la société Tawzii Lesieur Cristal (TLC)

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation de la distribution des nouveaux produits.

Conditions et modalités de rémunération

- Cette convention prévoit la rémunération de la distribution des nouveaux produits de 12%.
- En 2021, le montant des charges comptabilisés au titre de cette convention s'élève KMAD 2.635.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la dette s'élève à KMAD 2.274 au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant décaissé s'élève à KMAD 2.421.

2.2 Convention de refacturation de mise à disposition de personnel conclue avec la société Indusalim

Personnes concernées :

Indusalim, filiale de Lesieur Cristal

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de personnel pour le compte de Lesieur Cristal

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la rémunération de la mise à disposition du personnel en fonction des charges réelles engagées par Indusalim en faveur de la société Lesieur Cristal.
- En 2021, le montant des charges comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 348.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la dette s'élève à KMAD 88 au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant de la dette s'élève à KMAD 539.

2.3 Convention d'avance en compte courant avec la société Lesieur Cristal Côte d'Ivoire

Personnes concernées :

Lesieur Cristal Côte d'Ivoire, filiale de la société Lesieur Cristal.

Nature et objet de la convention :

Au titre de cette convention, Lesieur Cristal accorde des avances en comptes courants d'associés à sa filiale Lesieur Cristal Côte d'Ivoire.

Conditions et modalités de rémunération :

- Ces avances sont rémunérées au taux de 4,5%.
- En 2021, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 55.
- Au 31 décembre 2021, le solde des avances en compte courant d'associé débiteur s'élève à KMAD 1.249.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant décaissé s'élève à KMAD 27.

2.4 Conventions signées avec la société Avril SCA

Personnes concernées :

- Avril SCA en tant qu'actionnaire de Soprol.
- Lesieur Cristal en tant que filiale de la société Oleosud, filiale de Soprol.

2.4.1 Convention de facturation des prestations de service conclue avec la société Avril SCA

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation par Avril SCA des prestations de services fournies à Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la facturation des prestations de services par la société Avril SCA le cadre de son assistance fonctionnel pour la mise en place de SAP.
- En 2021, le montant des charges comptabilisées titre de cette convention s'élève à KMAD 14.461.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la dette s'élève à KMAD 13.251 au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant décaissé s'élève à KMAD 8.444.

2.4.2 Convention de mise à disposition de moyens humains conclue avec la société AVRIL SCA

Nature et objet de la convention :

Cette convention signée le 1^{er} Juin 2017 a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains pour le compte d'Avril SCA.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la rémunération de la mise à disposition des moyens humains en fonction des charges réelles engagées par Lesieur Cristal S.A. en faveur de la société Avril SCA.
- En 2021, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 653.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la créance s'élève à KMAD 104 au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant encaissé s'élève à KMAD 861.

2.4.3 Convention de rémunération de gestion conclue avec la société AVRIL SCA

Nature et objet de la convention :

Cette convention prévoit la rémunération des prestations d'assistance techniques fournies à Lesieur Cristal par Avril SCA dans les domaines suivants :

- Orientations stratégiques à la Direction Générale de Lesieur Cristal ;
- Financier, audit, comptabilité et contrôle de gestion ;
- Juridique, fiscale et assurance ;

- Industriel ;
- De prestations ingénieurs ;
- De marketing et recherche et développement ;
- De coordination commerciale et export ;
- Des systèmes d'information.

Conditions et modalités de rémunération :

- La rémunération est fixée à K€ 1.280 par an.
- En 2021, le montant des charges comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 13.461.
- Au 31 décembre 2021, aucun montant n'est dû par Lesieur Cristal au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant décaissé s'élève à KMAD 20.950.

2.5 Conventions signées avec GIOM

Personnes concernées :

GIOM, groupement d'intérêt économique dont Lesieur Cristal est membre.

2.5.1 Convention de mise à disposition de moyens humains et logistiques

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains, techniques et logistiques pour le compte de GIOM.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la rémunération de la mise à disposition des moyens humains, techniques et agricoles en fonction des charges réelles engagées par Lesieur Cristal S.A. en faveur de GIOM et la rémunération de l'assistance technique des agriculteurs par GIOM à Lesieur Cristal S.A. pour un montant de 300 Dh par tonne réceptionnée.
- En 2021, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 3.268.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la créance s'élève à KMAD 440 au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant encaissé s'élève à KMAD 3.889.

2.5.2 Convention de refacturation de support technique

Nature et objet de la convention :

- Cette convention a pour objet la refacturation de l'assistance technique de support et de développement de la production oléagineuse des agriculteurs par GIOM à Lesieur Cristal S.A.

Conditions et modalités de rémunération :

- En 2021, le montant des charges comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 2.955.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la dette s'élève à KMAD 3.547 au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant décaissé s'élève à KMAD 2.024.

2.6 Convention de mise à disposition de moyens humains conclue avec la Société d'exploitation des olives (SEO)

Personnes concernées :

SEO, filiale de Lesieur Cristal S.A.

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains de Lesieur Cristal à SEO.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la facturation des frais de mise à disposition des moyens humains de Lesieur Cristal à SEO.
- En 2021, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 1.582.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la créance s'élève à KMAD 156 au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant encaissé s'élève à KMAD 2.066.

2.7 Convention de mise à disposition de moyens humains conclue avec la Société Les Domaines Jawhara (DMJ)

Personnes concernées :

La société Domaine Jawhara est une filiale de Lesieur Cristal S.A.

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains de Lesieur Cristal à la société Domaine Jawhara.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la facturation des frais de mise à disposition des moyens humains de Lesieur Cristal à la société Domaine Jawhara.
- En 2021, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 948.
- Au 31 décembre 2021, le solde de la créance s'élève à KMAD 102 au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2021, le montant encaissé s'élève à KMAD 1.226.

2.8 Convention de rémunération de la filière condiments avec la société LESIEUR France

Personnes concernées :

- Lesieur France en tant qu'actionnaire de Soprol.
- Lesieur Cristal en tant que filiale de la société Oleosud, filiale de Soprol.

Nature et objet de la convention :

Cette convention prévoit la refacturation des frais supportés par Lesieur Cristal en faveur de Lesieur France en matière de :

- Participation à la marge sur condiments
- Honoraires de destruction des condiments
- Refacturation de la quote-part de 50% des frais Marketing sur condiments
- Refacturation coopération internationale "Carrefour"

Conditions et modalités de rémunération :

Au titre de la convention de refacturation de la coopération internationale « Carrefour », Lesieur France a procédé à un abandon des créances pour un total de KMAD 5.857.

2.9 Conventions d'avances en compte courant avec des sociétés filiales de Lesieur Cristal

Nature et objet de la convention :

Ces conventions prévoient la rémunération des avances en compte courant entre Lesieur Cristal et ses filiales.

Conditions et modalités de rémunération :

- Les avances sont rémunérées au taux annuel de 4,5%
- Au titre de l'exercice 2021, les avances en compte courant, ainsi que les charges et produits d'intérêts y afférentes se détaillent comme suit (chiffres en KMAD) :

INDUSALIM	1 723	-	39 776	-	77 765	81 875
-----------	-------	---	--------	---	--------	--------

Casablanca, le 6 avril 2022

Les Commissaires aux Comptes**ERNST & YOUNG**


Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé

FIDAROC GRANT THORNTON


FIDAROC GRANT THORNTON
Membre Réseau Grant Thornton
International
7 Bd. Driss Slaoui - Casablanca
Tél : 05 22 54 48 00 - Fax : 05 22 29 66 70
Faïçal MEHCUAR
Associé

État des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

	FIDAROC						ERNST & YOUNG						Total
	Montant /Année			Pourcentage/Année *			Montant/Année			Pourcentage/Année *			
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	400.000,00	400.000,00	400.000,00	100%	100%	100%	787.700,00	787.700,00	750.000,00	86%	86%	85%	3.525.400,00
Lesieur Cristal	400.000,00	400.000,00	400.000,00	100%	100%	100%	442.700,00	442.700,00	430.000,00	49%	49%	49%	2.515.400,00
Filiales	-	-	-	-	-	-	345.000,00	345.000,00	320.000,00	38%	38%	36%	1.010.000,00
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lesieur Cristal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Filiales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sous-total	400.000,00	400.000,00	400.000,00	100%	100%	100%	787.700,00	787.700,00	750.000,00	86%	86%	85%	3.525.400,00
Autres prestations rendues	-	-	-	-	-	-	125.000,00	125.000,00	130.000,00	14%	14%	15%	380.000,00
Autres	-	-	-	-	-	-	125.000,00	125.000,00	130.000,00	14%	14%	15%	380.000,00
Sous-total	-	-	-	-	-	-	125.000,00	125.000,00	130.000,00	14%	14%	15%	380.000,00
Total général	400.000,00	400.000,00	400.000,00	100%	100%	100%	912.700,00	912.700,00	880.000,00	100%	100%	100%	3.905.400,00



لوسیور کریستال
LESIEUR CRISTAL

Siège social : 1, rue caporal Corbi,
20 300 Roches Noires - Casablanca
Tél. : (+212) 522 67 93 00
www.lesieur-cristal.com

GRUPE **Avril**